

بسمه تعالی

# سند توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری استان زنجان

گزارش موضوع بخش ۵ از مرحله دوم شرح خدمات مشاوران

سند استگاہی توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در استان برای دوران برنامه پنجم توسعه (۱۳۹۰-۱۳۹۴)

(اداره کل تربیت بدنی استان زنجان)

ویرایش سوم

مجری: جهاد انشکاهی واحد استان زنجان

مدیر اجرایی: مهدی عباسی

مدیر علمی: علی نصیری اقدم

همکار: میترا عظیمی، فرناز فیض آبادی

## فهرست مطالب

موضوع	صفحه
پیشگفتار .....	۱
۱- نقش قانونی (مأموریت‌ها و وظایف) دستگاه در توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصاد .....	۳
۲- مستندات تنظیم برنامه توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری دستگاه (اسناد بالا دست) .....	۴
۱-۲- چشم‌انداز بیست ساله .....	۴
۲-۳- برنامه چهارم توسعه .....	۵
۲-۴- سیاست‌های اجرایی-ابلاغی مقام رهبری .....	۷
۲-۵- قانون برنامه پنجم توسعه .....	۸
۲-۶- سند ملی توسعه استان .....	۹
۲-۷- سند آمایش استان .....	۹
۳- ارزیابی تحول رشد اقتصادی، بهره‌وری نیروی کار، اشتغال و سرمایه‌گذاری در برنامه‌های سوم و چهارم توسعه .....	۹
۳-۱- ارزیابی تحول رشد اقتصادی و بهره‌وری نیروی کار در فعالیتهای تحت پوشش دستگاه (اعم از فعالیتهای تحت تصدی و نظارت) و مقایسه آن با اهداف برنامه‌های فوق .....	۱۰
۳-۱-۱- ارزیابی تحولات رشد اقتصادی .....	۱۰
۳-۱-۲- ارزیابی تحولات بهره‌وری نیروی کار .....	۱۳
۳-۲- ارزیابی تحول اشتغال و سرمایه‌گذاری در فعالیتهای تحت تصدی دستگاه و مقایسه آن با اهداف برنامه‌های فوق .....	۱۴
۳-۲-۱- ارزیابی تحولات اشتغال .....	۱۴
۳-۲-۲- ارزیابی تحولات سرمایه‌گذاری .....	۱۵
۴- ارزیابی سیاست‌ها و اقدامات اجرایی دستگاه برای توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در برنامه‌های سوم و چهارم توسعه .....	۱۹
۵- تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای اشتغال در بخش‌های تحت تصدی و نظارت دستگاه به منظور تعیین مزیت‌های نسبی و رقابتی بخش‌های تولیدکننده کالاها و خدمات قابل مبادله در بازار .....	۲۷
فرصت‌ها: .....	۲۷
تهدیدها: .....	۲۸
نقاط قوت: .....	۲۸
نقاط ضعف: .....	۲۹
۶- تعیین اهداف کمی دستگاه در دوران برنامه پنجم .....	۳۰
۷- راهبردهای اساسی اشتغال دستگاه در دوران برنامه پنجم .....	۳۰
۸- سیاست‌ها و اقدامات اجرایی دستگاه برای پیشبرد اهداف توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در دوران برنامه پنجم .....	۳۲
۹- برنامه دستگاه برای سازماندهی و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری بخش عمومی، خصوصی و تعاونی .....	۳۹
۹-۱- طرح‌های سرمایه‌گذاری ایجاد شده سازمان تربیت بدنی استان زنجان .....	۳۹
۹-۲- طرح‌های سرمایه‌گذاری در دست اجرای سازمان تربیت بدنی استان زنجان .....	۴۲

- ۹-۳- طرح‌های زودبازده در دست اجرای سازمان تربیت بدنی استان زنجان ..... ۴۴
- ۱۰- برآورد سرمایه‌گذاری مورد نیاز برای تحقق اهداف کمی دستگاه به تفکیک بخش‌های عمومی، خصوصی و تعاونی در دوران برنامه پنجم برای فعالیت‌های تحت پوشش دستگاه ..... ۵۰
- ۱۱- تأمین منابع مالی برای سرمایه‌گذاری‌های بخش عمومی، خصوصی و تعاونی در دوران برنامه پنجم ..... ۵۲
- ۱۲- تعهدات دستگاه برای تسهیل ایجاد اشتغال و توسعه سرمایه‌گذاری در بخش‌های خصوصی و تعاونی ..... ۵۳
- ۱۲-۱- آموزش ..... ۵۳
- ۱۲-۲- تخصیص تسهیلات بانکی ارزان قیمت به پروژه‌های بخش خصوصی ..... ۵۳
- ۱۲-۳- معافیت‌های مالیاتی برای سرمایه‌گذاران ..... ۵۴
- ۱۲-۴- خصوصی‌سازی ..... ۵۴
- ۱۲-۵- ساده‌سازی مقررات و تشریفات اداری ..... ۵۴

## فهرست جداول

موضوع	صفحه
جدول ۱. مقایسه متوسط ارزش افزوده فعالیت‌های استان زنجان با کشور ۱۳۷۹-۸۶	۱۰
جدول ۲. رشد ارزش افزوده در فعالیت سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی طی دوره ۱۳۸۰-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور	۱۰
جدول ۳. سهم ارزش افزوده فعالیت از ارزش افزوده استان زنجان در سال‌های ۱۳۷۹ و ۱۳۸۰	۱۱
جدول ۵. تحولات بهره‌وری نیروی کار در فعالیت‌های اقتصادی استان زنجان طی سال‌های ۱۳۷۹-۱۳۸۶	۱۳
جدول ۶. توزیع درصد شاغلان استان زنجان در سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵	۱۴
جدول ۷. میزان اشتغال در مناطق شهری و روستایی در سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵ نفر/درصد	۱۵
جدول ۸. میزان رشد اشتغال در فعالیت‌های اقتصادی استان به تفکیک مناطق شهری و روستایی از سال ۷۵ تا ۸۵	۱۵
جدول ۹. برآورد سرمایه‌گذاری در استان زنجان طی دوره ۱۳۷۹-۱۳۸۶ به روش نسبت سرمایه‌گذاری به قیمت‌های ثابت سال ۱۳۸۶ در بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی (میلیون ریال)	۱۶
جدول ۱۰. ریسک سرمایه‌گذاری در هر فعالیت اقتصادی در استان زنجان با توجه به ارزش ستانده فعالیت	۱۷
جدول ۱۱. ریسک سرمایه‌گذاری در هر فعالیت اقتصادی با توجه به ارزش افزوده فعالیت	۱۸
جدول ۱۲. شاخص‌های تربیت بدنی استان زنجان	۲۰
جدول ۱۳. اطلاعات ورزشی استان زنجان	۲۱
جدول ۱۴. تعداد مدال‌های کسب شده در بازی‌های آسیایی و جهانی ورزشکاران استان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶	۲۱
جدول ۱۵. تعداد مربیان ورزشی استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶	۲۲
جدول ۱۶. جمعیت ورزشی قهرمانی زنان استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶	۲۲
جدول ۱۷. جمعیت ورزشی قهرمانی مردان استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶	۲۳
جدول ۱۸. سرانه فضاهای ورزشی استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۸۶	۲۳
جدول ۱۹. تعداد داوران ورزشی استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶	۲۴
جدول ۲۰. مشارکت زنان در ورزش‌های همگانی استان زنجان و کشور طی سال‌های ۸۷-۱۳۷۶ واحد: نفر	۲۵
جدول ۲۱. مشارکت مردان در ورزش‌های همگانی استان زنجان و کشور طی سال‌های ۸۷-۱۳۷۶ واحد: نفر	۲۵
جدول ۲۲. میزان مشارکت دانش‌آموران استان زنجان در برنامه‌های ورزشی طی سال‌های ۸۷-۱۳۷۶ واحد: نفر	۲۶
جدول ۲۳. اهداف کلان توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در قالب شاخص‌های کلیدی توسعه	۳۰
جدول ۲۴. اقدامات اجرایی استان در حوزه ورزش در مناطق شهری	۳۷
جدول ۲۵. اقدامات اجرایی استان در حوزه ورزش در مناطق روستایی	۳۹
جدول ۲۶. پروژه جانبازان و معلولین	۴۰
جدول ۲۷. استادیوم ۱۵ خرداد زنجان	۴۱
جدول ۲۸. مجموعه ورزشی مادران و کودکان زنجان	۴۱
جدول ۲۹. تکمیل سالن ۳۰۰۰ نفری خرمدره	۴۲
جدول ۳۰. تکمیل زمین فوتبال ایجرود	۴۲

جدول ۳۱. عنوان پروژه استادیوم ۱۵۰۰۰ نفری زنجان .....	۴۲
جدول ۳۲. پروژه‌های استانی سازمان تربیت بدنی .....	۴۳
نمودار ۵. سهم پروژه‌های استانی سازمان تربیت بدنی .....	۴۳
جدول ۳۳. طرح‌های زودبازده در دست اجرا در سازمان تربیت بدنی .....	۴۴
نمودار ۶. تعداد طرح‌های زودبازده در دست اجرا در سازمان تربیت بدنی .....	۴۴
جدول ۳۶. پیش‌بینی سرمایه‌گذاری بر حسب فعالیت‌های عمده اقتصادی در دوران برنامه پنجم توسعه به قیمت ثابت سال ۱۳۸۶ (میلیون ریال) .....	۵۱
جدول ۳۷. سرمایه‌گذاری مورد نیاز در برنامه پنجم استان به تفکیک گروه‌های عمده فعالیت و بخش مجری به قیمت ثابت سال ۱۳۸۶ (میلیارد ریال) .....	۵۲

## فهرست نمودارها

صفحه

موضوع

- نمودار ۱. مقایسه رشد ارزش افزوده فعالیت‌های اقتصادی استان طی دوره ۱۳۸۰-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور ..... ۱۱
- نمودار ۲. رشد ارزش ستانده و متوسط آن طی دوره ۱۳۷۹-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور ..... ۱۲
- نمودار ۳. تحولات بهره‌وری نیروی کار در فعالیت‌های اقتصادی استان زنجان طی سال‌های ۱۳۷۹-۱۳۸۶ ..... ۱۳
- نمودار ۴. نمودار ریسک سرمایه‌گذاری در فعالیت اقتصادی ..... ۱۸
- نمودار ۵. سهم پروژه‌های استانی سازمان تربیت بدنی ..... ۴۳

## پیشگفتار<sup>۱</sup>

لازمه یک زندگی سالم، دسترسی به فرصت‌های شغلی مناسب و امرار معاش از محل درآمدهای آن است و لازمه در دسترس بودن فرصت‌های شغلی مناسب سرمایه‌گذاری است. لذا هر جامعه‌ای برای دستیابی به رشد و توسعه پایدار و رقم زدن حداقلی از رفاه برای شهروندان خود باید به الزامات و پیش زمینه‌های سرمایه‌گذاری و اشتغالزایی امعان نظر داشته باشد و مقدمات آن را مهیا نماید.

سند توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری استان زنجان با هدف ایجاد فضای مساعد سرمایه‌گذاری و رفع موانع کسب و کار و در نتیجه ایجاد فرصت‌های شغلی پایدار تهیه شده است. در این سند ضمن پرداختن به عملکرد گذشته استان در بازار کار و شناسایی مزیت‌های نسبی استان، نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدهای سرمایه‌گذاری در استان شناسایی شده و بر مبنای آن برنامه‌های توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری استان تدوین شده است.

در بخشی از این سند عملیاتی به نقش و جایگاه دستگاه‌ها و سازمان‌های دولتی در توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری پرداخته شده و در راستای ترسیم آن نقش و جایگاه تهیه اسناد توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری دستگاهی تهیه شده است. این نکته به غایت درست است که وظیفه دستگاه‌های دولتی خلق فرصت‌های شغلی مستقیم نیست و نمی‌توان انتظار داشت که این دستگاه‌ها از طریق سرمایه‌گذاری و بر عهده گرفتن تصدی‌های جدید برای افراد بیکار استان شغل ایجاد کنند. لکن تهیه و تنظیم اسناد توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری دستگاهی از این حیث حایز اهمیت است که هر دستگاه در ارتباط با وظایف قانونی و فعالیت‌های تحت نظارت و تصدی خود محورهایی را شناسایی می‌کند که بر هزینه سرمایه‌گذاری اثرگذار است و دستگاه می‌تواند با برنامه‌ریزی از دامنه آن هزینه‌ها بکاهد و بر رقابت‌پذیری فعالیت‌های اقتصادی بیفزاید.

در همین راستا «اداره کل تربیت بدنی استان زنجان» وظایف متعددی در حیطه‌های گوناگون بر عهده دارد که مهمترین سرفصل‌های آنها عبارتست از؛

- ترویج و اشاعه ورزش همگانی
- رشد و ارتقای ورزش قهرمانی در استان و کشور
- انجام اقدامات مقتضی جهت افزایش سرانه ورزشی استان
- ایجاد تمهیدات لازم جهت شکل‌گیری باشگاه‌های خصوصی در استان

<sup>۱</sup> در این سند به دلیل فقدان آمار و اطلاعات مورد نیاز و یا عدم موضوعیت تعدادی از بندهای شرح خدمات با ساختار سازمانی اداره کل تربیت بدنی استان زنجان، بررسی برخی زیربخش‌های شرح خدمات از دستور کار خارج شده است.

- تقویت ورزش بانوان در استان

- و....

به منظور انجام وظایف برشمرده، این سازمان برخی برنامه‌ها و اقدامات اجرایی در پیش رو قرار داده است که می‌تواند نقش مهمی در بهبود محیط کسب و کار، کاهش هزینه‌های سرمایه‌گذاری و توسعه فرصت‌های شغلی ایفا نماید. از جمله این برنامه‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره داشت:

- ایجاد زمینه‌های لازم برای توسعه فعالیت‌های بخش خصوصی در تربیت بدنی

- تعامل با باشگاه‌های خصوصی جهت افزایش بهره‌وری

- توسعه ورزش همگانی از طریق تعامل با سایر نهادها و دستگاه‌های استان

- تجهیز شهرستان‌های استان به حداقل امکانات لازم برای ترویج ورزش همگانی و قهرمانی

با این رویکرد، سند حاضر در ۱۲ بند به شرح زیر تنظیم شده است:

- ✓ بند نخست، بررسی نقش قانونی دستگاه در توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصاد
- ✓ بند دوم، مطالعه مستندات تنظیم برنامه توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری دستگاه ( اسناد بالا دست)
- ✓ بند سوم، ارزیابی تحول رشد اقتصادی، بهره‌وری نیروی کار، اشتغال و سرمایه‌گذاری در برنامه‌های سوم و چهارم
- ✓ بند چهارم، ارزیابی سیاست‌ها و اقدامات اجرایی دستگاه برای توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در طی برنامه‌های سوم و چهارم
- ✓ بند پنجم، تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای اشتغال در بخش‌های تحت تصدی و نظارت دستگاه به منظور تعیین مزیت‌های نسبی و رقابتی بخش‌های تولیدکننده کالاها و خدمات قابل مبادله در بازار
- ✓ بند ششم، تعیین اهداف کمی دستگاه در دوران برنامه پنجم توسعه
- ✓ بند هفتم، راهبردهای اساسی اشتغال دستگاه در دوران برنامه پنجم
- ✓ بند هشتم، سیاست‌ها و اقدامات اجرایی دستگاه برای پیشبرد اهداف توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در دوران برنامه پنجم توسعه
- ✓ بند نهم، برنامه دستگاه برای سازماندهی و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری بخش عمومی، خصوصی و تعاونی
- ✓ بند دهم، برآورد سرمایه‌گذاری مورد نیاز برای تحقق اهداف کمی دستگاه به تفکیک بخش‌های عمومی، خصوصی و تعاونی در دوران برنامه پنجم توسعه
- ✓ بند یازدهم، تأمین مالی برای سرمایه‌گذاری‌های بخش عمومی، خصوصی و تعاونی در دوران برنامه پنجم توسعه

✓ و در نهایت بند دوازدهم، ارایه تعهدات دستگاه برای تسهیل ایجاد اشتغال و توسعه سرمایه‌گذاری در بخش‌های خصوصی و تعاونی

## ۱- نقش قانونی (مأموریت‌ها و وظایف) دستگاه در توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در بخش‌های مختلف اقتصاد

امروزه از ورزش به علت درآمدزایی به عنوان یک صنعت یاد می‌شود. این صنعت به مجموعه فعالیت‌های مرتبط با تولید و بازاریابی کالا و خدمات ورزشی گفته می‌شود که در افزایش ارزش افزوده نقش دارند. با نگاه صنعتی به ورزش، اهمیت آن در اشتغال به خوبی نمایان و در بخش‌های مختلف آموزشی تولید، پوشاک، کفش، لوازم و تجهیزات ورزشی، ساخت اماکن ورزشی، شبکه‌های اطلاع‌رسانی رسانه‌های مختلف، باعث ایجاد اشتغال در کشورها می‌شود. تأثیر مثبت بر صادرات و واردات از دیگر فواید اقتصادی ورزش است.

عقیده غالب در بین مردم بعضی از جوامع نگرستن به ورزش به مانند یک کالای مصرفی است و از اهمیت آن در تولید و رشد و توسعه اقتصادی و توزیع بهتر درآمدها غافل‌اند. هر چند پرداختن به ورزش نیازمند به هزینه‌های بالای زیربنایی است ولی این هزینه‌ها را نمی‌توان در کنار مخارج و هزینه‌های مصرفی قرار داد.

امروزه به همان نسبت که درآمدهای ملی صرف ورزش می‌شود در بعضی از رشته‌های ورزشی در کوتاه‌مدت و در بعضی دیگر در درازمدت می‌توان میزان برگشت سرمایه را به صورت مستقیم و غیرمستقیم مشاهده کرد.

به دنبال سرمایه‌گذاری در ورزش میزان اشتغال مستقیم و غیرمستقیم افزایش می‌یابد و در کنار آن امکان جذب درآمد از طریق برگزاری مسابقات بین‌المللی، جذب گردشگران و سطح سلامت و بهداشت جسمی و روانی جامعه افزایش می‌یابد. مانع اصلی در روند سرمایه‌گذاری در بخش ورزش کشورها عدم رؤیت منافع قابل برگشت حاصل از این سرمایه‌گذاری به صورت مستقیم است، در حالی که نگرش مثبت به ورزش و امور جنبی آن سودهای سرشاری را به طور مستقیم و غیرمستقیم در آینده نصیب آنان می‌کند.

وجود نگرش مثبت در جوامع پیشرفته نسبت به ورزش، سبب سرمایه‌گذاری در امر ورزش به منظور بالا بردن سطح سلامت و تندرستی و تأثیر بر افزایش سطح بهره‌وری در تولید گشته و همین امر سبب شده که رفته‌رفته بیشتر کشورهای که قبلاً توجه آنچنانی به آن نشان نمی‌دادند سهمی رو به افزایش، برای سرمایه‌گذاری در امور ورزشی قائل شوند، چنان که بودجه تربیت‌بدنی و ورزش در کشورهای توسعه یافته یا بعضی از کشورهای در حال توسعه با سرعت بی‌سابقه‌ای افزایش یافته است؛ چرا که این‌گونه کشورها به تأثیرات درازمدت ورزش از لحاظ رشد و توسعه اقتصاد ملی واقف گشته‌اند.

متأثر از این دیدگاه متولیان تربیت بدنی استان زنجان سعی در ارتقای جایگاه این رشته در میان آحاد جامعه داشته و با صرف اهتمام لازم توانسته‌اند به جایگاه مناسبی در سطح کشور دست یابند. ورزشکاران استان در رشته‌های مختلف با حضور در مسابقات کشوری، آسیایی و جهانی توانمندی خود را به منصفه ظهور گذاشته و با کسب عناوین مختلف، موجب افتخار استان شده‌اند که کسب رتبه اول آسیایی دوحه در بین استان‌های کشور و مدال‌های متعدد، در مسابقات پارالمپیک آسیایی از نمونه‌های این عملکرد خوب است.

در همین راستا اداره کل تربیت بدنی استان زنجان وظایفی به شرح زیر را پیگیری می‌نماید:

- ✓ ارتقا سلامت آحاد جامعه و تلاش در رفع آسیب‌های اجتماعی با ورزش
- ✓ تأمین و توسعه مسائل مذهبی و رفاه اجتماعی با ترویج شیوه زندگی سالم از طریق ورزش
- ✓ ارتقا جایگاه ورزش استان در عرصه منطقه‌ای و بین‌المللی
- ✓ تقویت نقش زنان و توسعه مشارکت آنان در ورزش
- ✓ تأمین منابع مالی از طریق مشارکت بخش خصوصی
- ✓ توسعه آموزش و پژوهش به منظور ارتقا سطح نیروی انسانی در ورزش استان
- ✓ تأمین و توزیع عادلانه امکانات ورزش استان
- ✓ توسعه فرهنگ ورزش از طریق آموزش و پژوهش و تبلیغات رسانه‌ای
- ✓ گسترش ورزش استان از طریق مشارکت دستگاه‌ها و نهادهای دولتی و غیردولتی استان
- ✓ توسعه ورزش حرفه‌ای از طریق ساماندهی باشگاه‌های خصوصی
- ✓ ارتقا جایگاه بخش خصوصی و تعاونی در عرصه فعالیت‌های ورزشی با توجه به اصل ۴۴ قانون اساسی
- ✓ توسعه اماکن ورزشی و افزایش سرانه فضای ورزشی در استان به منظور رسیدن به جایگاه مناسب در برنامه پنجم

## ۲- مستندات تنظیم برنامه توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری دستگاه (اسناد بالا

دست)

### ۲-۱- چشم‌انداز بیست ساله

در سند چشم‌انداز بیست ساله کشور، تربیت بدنی و ورزش به طور خاص مورد توجه قرار نگرفته است.

۲-۲- استراتژی مدون دستگاه در افق چشم‌انداز

در سند چشم‌انداز توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان آمده است:

«با توکل بر خداوند متعال، در راستای تحقق چشم‌انداز بیست ساله جمهوری اسلامی ایران، استان زنجان در افق سال ۱۳۹۴ در ارتباط با بخش تربیت بدنی به استانی پیشرو و الگویی مناسب برای توسعه سایر استان‌ها تبدیل خواهد شد و به گواه شاخص‌های کلیدی توسعه در این بخش، گوی سبقت از بسیاری استان‌های دیگر را خواهد ربود. با اتکا بر ارزش‌های اصیل اسلامی، فرهنگی، سختکوشی و اراده مردم نجیب و شریف استان و خلاقیت و تدبیر مسئولان امر، کسب جایگاه ششم کشوری در ورزش قهرمانی، دورنمای مورد انتظار توسعه بخش در پایان برنامه پنجم خواهد بود. در این راستا تلاش‌ها معطوف به ارتقای معنویت، اخلاق و ارزش‌های انسانی در جامعه با توسعه و گسترش شورش و ارتقای جایگاه ورزش استان در عرصه کشور با تأمین و توسعه ورزش قهرمانی تا حصول هدف با رسیدن به رده ششم کشوری و داشتن دو نفر سهمیه در المپیک ۲۰۱۲ لندن و ۶ نفر در پارالمپیک لندن و ۱۰ نفر در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۴ خواهد بود.» (اداره کل تربیت بدنی استان زنجان)

## ۲-۳- برنامه چهارم توسعه

به این بند به مواد قانونی مورد اشاره در رابطه با تربیت بدنی در قانون برنامه چهارم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی می‌پردازیم.

ماده ۱۱۷ برنامه چهارم توسعه به بحث درباره ورزش و تربیت بدنی به شرح زیر پرداخته است:

به منظور اصلاح ساختار تربیت بدنی، ترویج فرهنگ ورزش، توسعه کمی و کیفی دسترسی به ورزش پرورشی و همگانی و توسعه نظام استعدادیابی، تقویت حضور بخش غیردولتی، توسعه امور پژوهشی و تربیت نیروی انسانی کیفی در برنامه چهارم:

(الف)

۱- دولت موظف است، پشتیبانی‌های لازم را از ورزش کشور بر اساس سند راهبردی نظام جامع توسعه تربیت بدنی و ورزش در بخش تأمین منابع مالی، ساختار و تشکیلات سازمانی، تهیه و تدوین قوانین مورد نیاز و تربیت نیروی انسانی، با مشارکت بخش غیردولتی به عمل آورد به گونه‌ای که سرانه فضاهای ورزشی (سرپوشیده و روباز) حداقل یک متر مربع تا پایان برنامه افزایش یابد. سند مذکور مبنای تنظیم فعالیت‌های ورزشی سازمان تربیت بدنی و کلیه دستگاه‌ها خواهد بود.

۲- نهادهای عمومی غیردولتی و کلیه شهرداری‌ها و دهیاری‌ها موظفانند، حمایت‌های لازم را از توسعه و گسترش ورزش همگانی و ایجاد تسهیلات لازم، جهت دسترسی آسان مردم به فضاها و اماکن ورزش به عمل آورند.

۳- وزارتخانه‌های آموزش و پرورش، علوم، تحقیقات و فن آوری و بهداشت و درمان و آموزش پزشکی موظفند، براساس سند موضوع بند(۱) فوق برنامه جامع ارتقای ورزش مدارس، هماهنگی و انسجام و رشد و ارتقاء ورزش دانشجویی، توسعه اماکن و فضاهای ورزشی سرپوشیده (با اولویت دختران) و روباز، افزایش ساعات درس تربیت بدنی، ایجاد باشگاه‌های ورزشی و تربیت نیروهای انسانی مورد نیاز بخش تربیت بدنی حسب مورد را تنظیم و پس از تصویب هیأت وزیران اجرا نمایند. ضمناً سازمان تربیت بدنی موظف است با استفاده از خدمات کارشناسان و متخصصان عالی داخلی و عنداللزوم خارجی در مراکز ستادی، اجرایی و پشتیبانی برنامه‌های خود را براساس سند موضوع بند (۱) به اجرا درآورد.

ب) کلیه دستگاه‌های موضوع ماده (۱۶۰) این قانون مجازند، در طول برنامه چهارم، یک درصد از اعتبارات خود را برای انجام امور تربیت بدنی و ورزش اعم از احداث و توسعه اماکن ورزشی، ارائه خدمات ورزشی و کمک به سازمان تربیت بدنی، کمیته ملی المپیک، باشگاه‌های ورزشی و فدراسیون‌های ورزشی در چارچوب سیاست‌گذاری با هماهنگی سازمان تربیت بدنی اختصاص دهند. اماکن ورزشی خصوصی که از محل منابع این بند کمک دریافت نموده‌اند در صورت تغییر کاربری مکلفند وجوه دریافتی را با محاسبه نرخ تورم سنواتی مسترد نمایند.

دستگاه‌های مذکور در این بند مکلفند گزارش کامل کمک‌های انجام یافته از محل این بند را همه ساله به سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور و کمیسیون‌های برنامه و بودجه و محاسبات و فرهنگی مجلس شورای اسلامی ارائه نمایند.

ج) وزارت جهاد کشاورزی موظف است، اراضی غیرکشاورزی و غیر مناطق چهارگانه محیط زیست خارج از حریم استحفاظی شهرها را که مورد نیاز سازمان تربیت بدنی است و در اختیار دارد، به منظور احداث و توسعه اماکن و فضاهای ورزشی تأمین و به طور رایگان به سازمان تربیت بدنی واگذار نماید. ضمناً وزارت مذکور موظف است، با تأیید سازمان تربیت بدنی، اراضی با شرایط فوق را که مورد نیاز بخش خصوصی برای احداث اماکن ورزشی است به قیمت ارزش معاملاتی اعلام شده توسط وزارت امور اقتصادی و دارایی واگذار نماید. کاربری این قبیل اراضی به هیچ وجه تغییر نخواهد کرد. مناطق چهارگانه محیط زیست از شمول مفاد این بند مستثنا هستند.

د) وزارت مسکن و شهرسازی و شهرداری‌ها، در راستای تأمین و توزیع عادلانه فضاهای آموزشی، ورزشی و فرهنگی در کشور، مکلف هستند به هنگام صدور مجوز احداث شهرها، شهرک‌ها، مجریان پروژه‌های مذکور را نسبت به تأمین و احداث فضاهای مذکور، متناسب با زیربنای مسکونی موظف نمایند.

ه) وزارت مسکن و شهرسازی مکلف است، اراضی با کاربری ورزشی را در سراسر کشور با هماهنگی سازمان تربیت بدنی خریداری نموده و به روش‌های ذیل واگذار نماید:

۱- به صورت رایگان برای سازمان تربیت بدنی و شرکت توسعه و نگهداری اماکن ورزشی کشور.

۲- به قیمت تمام شده برای بخش خصوصی و تعاونی.

آیین‌نامه نحوه اجرای این بند، با پیشنهاد وزارت مسکن و شهرسازی، سازمان تربیت بدنی و سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور تهیه و به تصویب هیأت وزیران خواهد رسید.

و) حق الثبت و هزینه‌های عملیاتی ثبتي مربوط به نقل و انتقالات اماکن، باشگاه‌های ورزشی و ورزشگاه‌ها با تأیید سازمان تربیت بدنی، مطابق تعرفه مقرر برای تأسیسات و اماکن فرهنگی و آموزشی محاسبه شود.

ز) تشکلهای و بخش‌های خصوصی و تعاونی و باشگاه‌های حرفه‌ای در توسعه ورزش قهرمانی و حرفه‌ای از طریق اصلاح ساختار تربیت بدنی و ورزش کشور و اعمال پشتیبانی و حمایت لازم در زمینه‌های اداری، مالی و منابع انسانی تقویت می‌شود، به گونه‌ای که تا پایان برنامه اهداف ذیل حاصل گردد:

۱- سهم بخش غیردولتی و باشگاه‌های خصوصی در توسعه ورزش قهرمانی حداقل به پنجاه درصد (۵۰٪) افزایش یابد.

۲- صددرصد (۱۰۰٪) فعالیت‌های اجرایی و تأمین منابع ورزش حرفه‌ای، با عاملیت بخش‌های خصوصی و تعاونی و باشگاه‌ها صورت گرفته و حمایت‌های دولتی به پشتیبانی قانونی و اداری و تسهیلاتی و کمک‌های اعتباری موردی محدود گردد.

## ۲-۴- سیاست‌های اجرایی-ابلاغی مقام رهبری

گزیده‌ای از بیانات رهبری در حوزه ورزش در قالب سیاست‌های اجرایی به شرح زیر است:

- اهمیت دادن به ورزش و فعالیت‌های اجتماعی
- اهتمام جوانان به تحصیل، تهذیب و ورزش
- اهمیت دادن به ورزش، در درجه نخست به منظور تقویت و سلامت جسم
- ورزش کردن به منزله سرمایه‌اندوزی
- تأکید بر ورزش همگانی و ایجاد روحیه ورزش‌طلبی در میان مردم
- نگاه به ورزش نه به عنوان یک حرفه که به عنوان شانی از شئون زندگی
- تساوی حق زن و مرد در ورزش
- استفاده از ظرفیت‌های استثنایی کشور در رشد و تربیت نسل‌های نو
- نیازسنجی جامعه برای بهره‌برداری از جمعیت جوان کشور برای تربیت نسلی پویا و پرنشاط
- تشویق قهرمانان

## ۲-۵- قانون برنامه پنجم توسعه

طبق ماده ۱۳ دولت مکلف شد به منظور توسعه ورزش همگانی، قهرمانی و توسعه زیرساخت‌های ورزشی اقدامات زیر را انجام دهد:

الف- اعتبارات تملک دارائی‌های سرمایه‌ای و هزینه‌ای مورد نیاز را در ردیف‌های مستقل در قالب بودجه‌های سنواتی منظور نماید.

ب- اعتبار مورد نیاز برای پرداخت تسهیلات در قالب وجوه اداره شده، یارانه سود و کارمزد و یا کمک‌های بلاعوض به متقاضیان بخش خصوصی و تعاونی برای احداث، توسعه و تکمیل واحدهای ورزشی را در ردیف مستقل بودجه‌های سنواتی پیش‌بینی نماید.

تبصره- پرداخت هرگونه وجهی از محل بودجه کل کشور به هر شکل به ورزش حرفه‌ای ممنوع است.

طبق ماده ۱۴ وزارت کشاورزی در زمینه ورزش موظف شد:

اراضی ملی غیرکشاورزی به استثناء اراضی واقع در مناطق چهارگانه محیط زیست و خارج از حریم شهرها و محدوده روستاها را که مورد نیاز سازمان تربیت بدنی است، به منظور احداث و توسعه اماکن و فضاهای ورزشی تأمین و به طور رایگان به سازمان تربیت بدنی واگذار نماید. همچنین وزارت مذکور موظف است با تأیید سازمان تربیت بدنی، اراضی با شرایط فوق را که مورد نیاز بخش غیردولتی و تعاونی برای احداث اماکن ورزشی است به قیمت ارزش معاملاتی اعلام شده توسط وزارت امور اقتصادی و دارائی با اولویت به تعاونی‌های ایثارگران واگذار نماید. تغییر کاربری این قبیل اراضی ممنوع است.

بر اساس ماده ۱۹:

الف- در راستای تحقق بند (۸) سیاست‌های کلی ابلاغی و با هدف ارتقاء کیفی سه حوزه دانش، مهارت و تربیت اسلامی به دولت اجازه داده می‌شود برنامه تحول بنیادین در نظام آموزش و پرورش کشور را در چهارچوب قوانین موضوعه و با رعایت اولویت‌های ذیل تدوین نماید و پس از تصویب در هیأت وزیران به اجراء درآورد:

- بهره‌برداری از اماکن ورزشی سازمان تربیت بدنی در ساعات بلااستفاده جهت ارتقاء سلامت جسمی دانش‌آموزان

- افزایش سرانه فضاهای ورزشی دانش‌آموزان

## ۲-۶- سند ملی توسعه استان

سند ملی توسعه استان یکی از اسناد ملی تعریف شده در ماده ۱۵۵ قانون برنامه چهارم توسعه است که رویکرد توسعه استان را در طول حداقل دو برنامه توسعه مشخص می‌کند. این سند حاوی اساسی‌ترین قابلیت‌ها و عمده‌ترین تنگناهای توسعه استان بوده و با ارایه مهمترین مسائل و اهداف بلندمدت توسعه، راهبردهای بلندمدت توسعه استان را مشخص می‌سازد.

بنابراین سند، مهمترین قابلیت توسعه استان در زمینه تربیت بدنی عبارت است از:

- وجود زمینه‌های قانونی برای توسعه ورزش، نگرش مثبت جامعه به فعالیت‌های ورزشی، گرایش بخش خصوصی و تشکل‌های داوطلب غیر دولتی (NGO) به سرمایه‌گذاری و خدمات‌رسانی در توسعه ورزش
- تنگنا و محدودیت توسعه در این زمینه نیز وابستگی شدید منابع مالی بخش ورزش به درآمدهای عمومی می‌باشد.

همچنین اصلی‌ترین مسائل در حوزه تربیت بدنی عبارت است از:

- پایین بودن شاخص‌های توسعه انسانی، فرهنگی و هنری و اقتصادی
  - فقدان نظام شناسایی استعدادها و ورزشی
- هدف بلندمدت توسعه استان نیز شامل ارتقاء نقش ورزش در تأمین سلامت جسمی و روحی و تقویت توانمندی‌های افراد و گروه‌های اجتماعی می‌باشد. راهبرد دستیابی به این هدف، گسترش ورزش‌های پرورشی، همگانی، تفریحی، قهرمانی و حرفه‌ای در استان است.

## ۲-۷- سند آمایش استان

در این سند به طور مجزا به مقوله تربیت بدنی پرداخته نشده است.

## ۳- ارزیابی تحول رشد اقتصادی، بهره‌وری نیروی کار، اشتغال و سرمایه‌گذاری در برنامه‌های سوم و چهارم توسعه

به منظور ارزیابی تحولات رشد اقتصادی، بهره‌وری نیروی کار، اشتغال و سرمایه‌گذاری در بخش تربیت بدنی استان زنجان از برخی شاخص‌ها مانند «ارزش افزوده» و «میزان کل ستانده» استفاده شده است.

باید توجه داشت بر اساس تقسیم‌بندی استاندارد فعالیت‌های پانزده‌گانه اقتصادی، یک زیربخش مجزا به تربیت بدنی استان اختصاص نیافته است. از این رو از «سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی» که در بردارنده این فعالیت نیز می‌باشد جهت انجام محاسبات رشد اشتغال، رشد ارزش افزوده، بهره‌وری و... استفاده شده است. با این توضیح به ارزیابی رشد اقتصادی، بهره‌وری نیروی کار، اشتغال و سرمایه‌گذاری اداره کل تربیت بدنی استان زنجان می‌پردازیم.

### ۳-۱-۳- ارزیابی تحول رشد اقتصادی و بهره‌وری نیروی کار در فعالیت‌های تحت پوشش دستگاه (اعم از فعالیت‌های تحت تصدی و نظارت) و مقایسه آن با اهداف برنامه‌های فوق

#### ۳-۱-۱-۳- ارزیابی تحولات رشد اقتصادی

در جدول زیر متوسط ارزش افزوده فعالیت‌های سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی استان و کشور در دوره ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۶ بیان شده است. همان‌طور که ملاحظه می‌شود، سهم استان از ارزش افزوده کشور در این رشته فعالیتی معادل ۰.۹۹ درصد است.

جدول ۱. مقایسه متوسط ارزش افزوده فعالیت‌های استان زنجان با کشور ۱۳۷۹-۸۶

فعالیت‌ها	ارزش افزوده استان به قیمت ثابت میلیون ریال	ارزش افزوده کشور به قیمت ثابت میلیون ریال	سهم استان از ارزش افزوده کشور در فعالیت
سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی	342281	34598353	0.99

مأخذ: سالنامه آماری استان و کشور

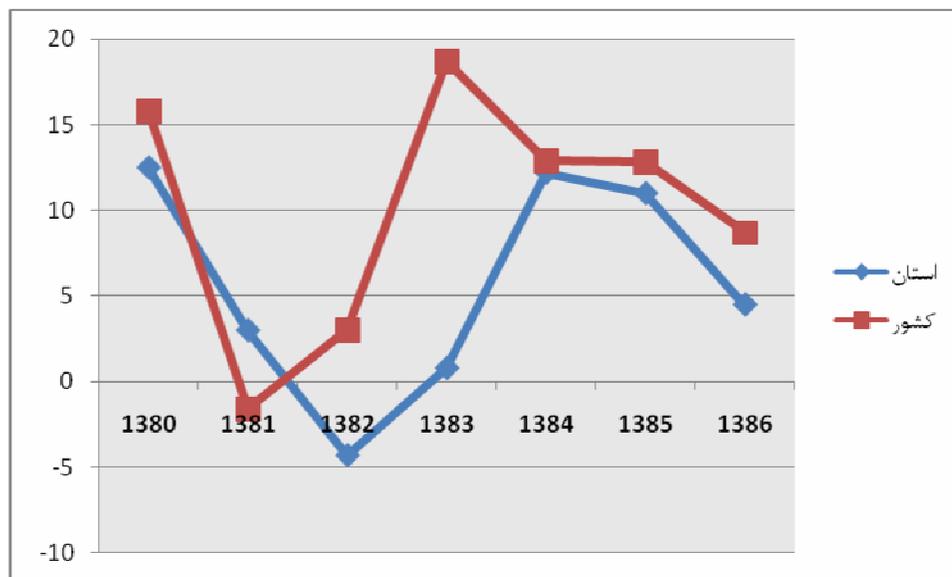
برای مشاهده تغییرات ارزش افزوده در فعالیت‌های سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی جدول ۲ ارائه شده است. این جدول رشد ارزش افزوده را به قیمت ثابت سال ۱۳۸۶ و در دوره (۱۳۷۹-۱۳۸۶) نشان می‌دهد.

جدول ۲. رشد ارزش افزوده در فعالیت سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی طی دوره ۱۳۸۰-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور

فعالیت سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	متوسط رشد
استان	12.5	3.0	-4.3	0.8	12.2	11.0	4.5	5.7
سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی	15.8	-1.6	3.0	18.7	12.9	12.8	8.7	10.0

منبع: محاسبات تحقیق

مطابق با جدول بالا، متوسط رشد ارزش افزوده در این سال‌ها در سطح استان معادل ۵.۷ درصد بوده و این رقم برای کشور برابر با ۱۰ درصد می‌باشد. همچنین نمودار زیر روند رشد ارزش افزوده را در سطح استان و کشور نشان می‌دهد. مشاهده می‌شود که این روند در کشور و استان طی سال‌های مذکور تقریباً مشابه با یکدیگر بوده است.



نمودار ۱. مقایسه رشد ارزش افزوده فعالیت‌های اقتصادی استان طی دوره ۱۳۸۰-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور

بر اساس جدول زیر، سهم ارزش افزوده فعالیت سایر خدمات عمومی، اجتماعی، شخصی و خانگی از ارزش افزوده استان در سال ۱۳۷۹ معادل ۱.۷ درصد بوده و این رقم در سال ۱۳۸۶ کاهش یافته و به ۱.۷ رسیده است.

جدول ۳. سهم ارزش افزوده فعالیت از ارزش افزوده استان زنجان در سال‌های ۱۳۷۹ و ۱۳۸۰

تغییرات	۱۳۸۶	۱۳۷۹	نوع فعالیت
-0.1	1.7	1.8	سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی

منبع: محاسبات تحقیق

ستانده واحد‌های تولیدی، مجموع کالا و خدماتی است که در یک واحد تولید می‌شود و برای استفاده در اختیار عموم قرار می‌گیرد. به عنوان مثال ارزش ستانده بخش کشاورزی استان زنجان، مجموع کالا و خدماتی است که توسط بخش کشاورزی استان زنجان تولید شده است. افزایش ارزش ستانده در یک فعالیت را می‌توان به عنوان نشانه‌ای از تولید بیشتر در

آن بخش و بزرگتر شدن آن بخش تلقی کرد. در ادامه این قسمت ارزش ستانده سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی و رشد آن مورد بررسی قرار می‌گیرد.

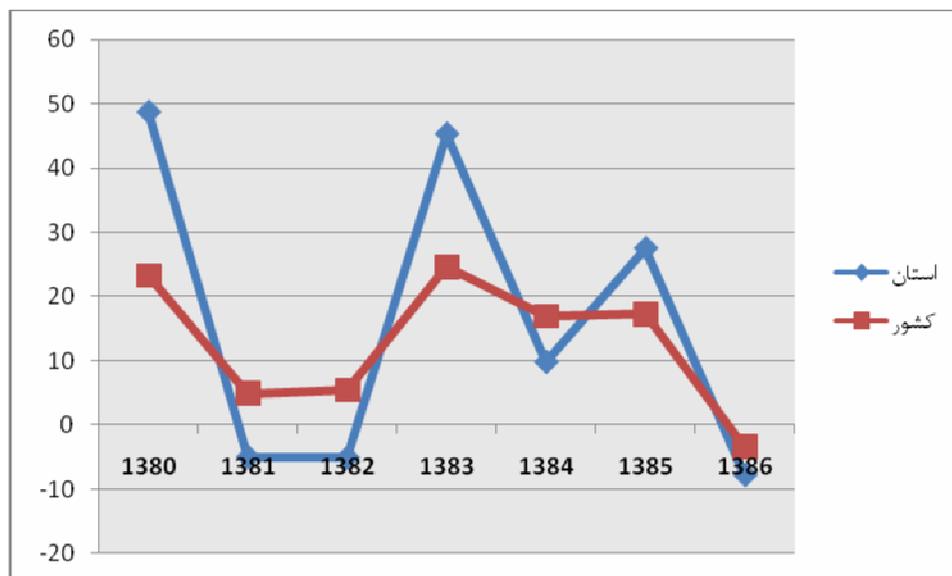
در جدول زیر رشد ارزش ستانده و متوسط آن در دوره ۱۳۸۰-۸۶ برای کل کشور و استان نشان داده شده است. طبق این جدول متوسط رشد ارزش ستانده در استان معادل ۱۶.۲ درصد و در کشور برابر با ۱۲.۷ درصد می‌باشد.

جدول ۴. رشد ارزش ستانده و متوسط آن طی دوره ۱۳۷۹-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور

متوسط رشد	1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی
استان	16.2	-7.8	27.5	9.8	45.3	-5.1	-5.0	48.7
کشور	12.7	-3.5	17.2	16.9	24.6	5.4	4.9	23.3

مأخذ: سالنامه های آماری استان و کشور، محاسبات تحقیق

نمودار زیر نیز نشان می‌دهد که ارزش ستانده استان در سطح بالاتری از کشور قرار گرفته و رشد آن در سطح کشور و استان روندی همسو طی نکرده است.



نمودار ۲. رشد ارزش ستانده و متوسط آن طی دوره ۱۳۷۹-۱۳۸۶ در استان زنجان و کشور

### ۳-۱-۲- ارزیابی تحولات بهره‌وری نیروی کار

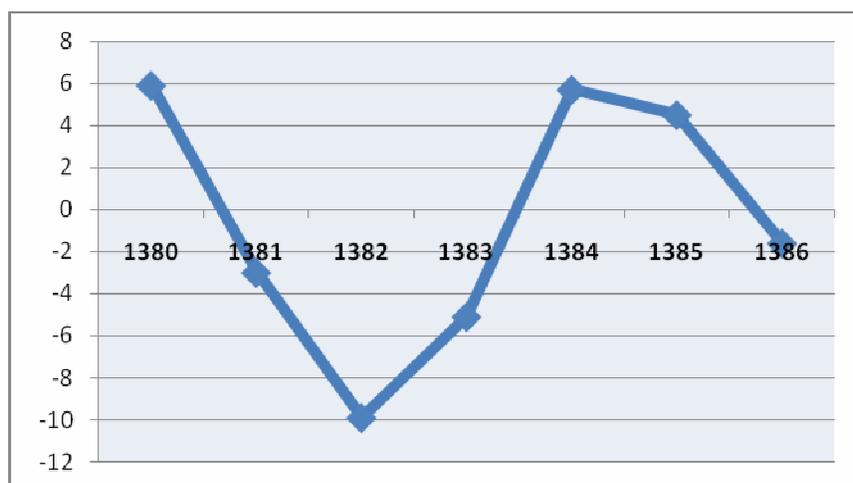
بهره‌وری نیروی کار رابطه میان نهاده نیروی کار و ستانده است. بهره‌وری نیروی کار هنگامی بالا می‌رود که افزایش ستانده در اثر افزایش کمتر از مقدار متناسب نیروی کار اتفاق افتاده باشد و یا همان ستانده با نیروی کار کمتری تولید شده باشد به عبارت دیگر، افزایش بهره‌وری نیروی کار می‌تواند بدون تغییر میزان نهاده‌های تولید (سرمایه و نیروی کار) تولید را افزایش دهد. از سوی دیگر هرچه بهره‌وری در یک فعالیت اقتصادی افزایش یابد به معنای توانمندی آن فعالیت در پرورش نیروی کار ماهر بوده و آن فعالیت می‌تواند با صرف هزینه‌های کمتر به تولید بالاتر دست یابد و آن بخش را به عنوان یک بخش پیشرو در اقتصاد معرفی نماید. در این بخش از مطالعه به تحلیل بهره‌وری نیروی کار در بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی استان زنجان در دوره ۱۳۷۹-۱۳۸۶ خواهیم پرداخت.

جدول زیر نشان می‌دهد که متوسط بهره‌وری در بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی طی سال‌های ۱۳۷۹-۸۶ معادل ۸۲.۹ واحد بوده است. روند رشد بهره‌وری در این فعالیت، روند ثابتی نبوده است. به طوری که از سال ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۲، نرخ بهره‌وری کاهش یافته است و از سال ۱۳۸۲ تا ۱۳۸۴ سیر صعودی به خود گرفته و مجدد از سال ۱۳۸۴ تا ۱۳۸۶ روند کاهشی خود را از سر گرفته است.

جدول ۵. تحولات بهره‌وری نیروی کار در فعالیت‌های اقتصادی استان زنجان طی سال‌های ۱۳۷۹-۱۳۸۶

متوسط	1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	1379	سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی
82.9	81.8	83.1	79.5	75.3	79.3	88.0	90.8	85.7	بهره‌وری
-0.5	-1.6	4.5	5.7	-5.1	-9.9	-3.0	5.9	-	رشد

مأخذ: محاسبات تحقیق



نمودار ۳. تحولات بهره‌وری نیروی کار در فعالیت‌های اقتصادی استان زنجان طی سال‌های ۱۳۷۹-۱۳۸۶

به طور کلی اگر بخواهیم فعالیت‌های اقتصادی را به سه دسته فعالیت با بهره‌وری پایین، بهره‌وری متوسط و بهره‌وری بالا تقسیم کنیم نیاز به یک شاخص برای طبقه‌بندی داریم. اگر میزان متوسط بهره‌وری در یک فعالیت اقتصادی در دوره ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۵ کمتر از ۱۰۰ باشد آنگاه آن فعالیت اقتصادی دارای بهره‌وری پایین خواهد بود. اگر میزان متوسط بهره‌وری در یک فعالیت اقتصادی بین ۱۰۰ و ۲۰۰ باشد آنگاه آن فعالیت اقتصادی دارای بهره‌وری متوسط بوده و اگر میزان متوسط بهره‌وری بالای ۲۰۰ باشد، میزان بهره‌وری بالا را شاهد خواهیم بود. بدین ترتیب سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی، شخصی و خانگی در زمره فعالیت‌های با بهره‌وری پایین محسوب می‌شود.

### ۳-۲- ارزیابی تحول اشتغال و سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های تحت تصدی دستگاه و مقایسه آن با اهداف برنامه‌های فوق

#### ۳-۲-۱- ارزیابی تحولات اشتغال

در این بخش بررسی تحول ساختار بخشی اشتغال استان در سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵ در دستور کار قرار دارد. جدول زیر توزیع درصد شاغلان استان را در سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی نشان می‌دهد. در سال ۱۳۷۵، ۱.۲ درصد شاغلان استان در این رشته مشغول به فعالیت بوده‌اند و در سال ۱۳۸۵، این میزان به ۱.۶ درصد افزایش یافته یعنی درصد تغییرات آن معادل ۳۳.۳ واحد بوده است.

جدول ۶. توزیع درصد شاغلان استان زنجان در سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵

ردیف	عنوان	۱۳۷۵	۱۳۸۵	درصد تغییرات
۱	سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی	1.2	1.6	33.3

منبع: مرکز آمار ایران، سرشماری عمومی نفوس و مسکن

جدول زیر میزان اشتغال استان در بخش سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی را در سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵ نشان می‌دهد. مطابق با این جدول در سال ۱۳۷۵ از مجموع شاغلان شهری و روستایی استان (۲۱۸۳۲۲ نفر)، تنها ۲۶۱۲ نفر در این بخش مشغول به فعالیت بوده‌اند و از این تعداد ۸۲ درصد در مناطق شهری و ۱۸ درصد در مناطق روستایی استقرار داشته‌اند. در سال ۱۳۸۵ افراد مشغول به کار در این رشته فعالیت یافته و از ۳۰۲۷۰۶ نفر، ۴۷۷۲ نفر در بخش فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی اشتغال دارند و ۸۳ درصد آنها شهری و ۱۷ درصد روستایی‌اند.

جدول ۷. میزان اشتغال در مناطق شهری و روستایی در سال‌های ۱۳۷۵ و ۱۳۸۵ نفر/درصد

سال	نوع فعالیت	شهری	روستایی	مجموع شهری و روستایی	درصد شهری	درصد روستایی
۱۳۷۵	سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی	2129	483	2612	82	18
	مجموع فعالیت‌ها	103538	114784	218322	47	53
۱۳۸۵	سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی	3976	796	4772	83	17
	مجموع فعالیت‌ها	165508	137198	302706	55	45

منبع: سالنامه‌های آماری استان زنجان

بر طبق جدول زیر میزان رشد اشتغال در بخش سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی طی سال‌های ۱۳۷۵ تا ۱۳۸۵، برای مناطق شهری ۸۷ درصد و مناطق روستایی ۶۵ درصد رشد مثبت داشته است.

جدول ۸. میزان رشد اشتغال در فعالیت‌های اقتصادی استان به تفکیک مناطق شهری و روستایی از سال ۷۵ تا ۸۵

نوع فعالیت	شهری	روستایی
سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی و شخصی	87	65

مأخذ: محاسبات تحقیق

### ۳-۲-۲- ارزیابی تحولات سرمایه‌گذاری

به منظور ارزیابی تحولات سرمایه‌گذاری در بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی، شخصی و خانگی از روش نسبت سرمایه‌گذاری به تولید از نسبت‌های ملی استفاده شده است. اشکال این روش آن است که نسبت سرمایه‌گذاری به تولید در تمام فعالیت‌ها یکسان در نظر گرفته شده است با این وجود تقریب خوبی از واقعیت بدست می‌دهد.

جدول زیر نشان می‌دهد که در سال ۱۳۸۳ سهم بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی از کل سرمایه‌گذاری‌های استان، کمترین سهم (۱.۵۰ درصد) را طی سال‌های مورد نظر داشته است و سال ۱۳۸۰ با ۲.۱۶ درصد، بیشترین سهم را تصاحب کرده است.

جدول ۹. برآورد سرمایه‌گذاری در استان زنجان طی دوره ۱۳۷۹-۱۳۸۶ به روش نسبت سرمایه‌گذاری به قیمت‌های ثابت سال ۱۳۸۶ در بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی (میلیون ریال)

1386	1385	1384	1383	1382	1381	1380	1379	حساب‌های منطقه‌ای
0.36	0.37	0.38	0.37	0.36	0.34	0.33	0.30	سرمایه‌گذاری به تولید در سطح ملی
149261	146757	135796	117806	113720	112233	105753	85438	سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی
8728776	9309803	9061235	7527189	6621251	5676436	4889583	4620653	مجموع سرمایه‌گذاری در استان
1.71	1.58	1.50	1.57	1.72	1.98	2.16	1.85	سهم سرمایه‌گذاری در این فعالیت از مجموع سرمایه‌گذاری در استان

مأخذ: محاسبات تحقیق

باید توجه داشت که نمی‌توان تنها با توجه به بالاتر بودن ارزش افزوده یک بخش در مورد سرمایه‌گذاری در آن تصمیم‌گیری کرد زیرا چنان که مشاهده شد ارزش افزوده از سالی به سال دیگر دستخوش نوسانات بسیاری می‌شود و این مسأله ریسک سرمایه‌گذاری را افزون می‌کند. در این بخش از گزارش فعالیت‌های مختلف اقتصادی از منظر ریسک سرمایه‌گذاری مورد بررسی قرار می‌گیرند. از آنجا که انحراف معیار نشان‌دهنده میزان پراکندگی داده‌ها از میانگین می‌باشد می‌تواند معیار مناسبی برای اندازه‌گیری میزان نوسانات در هر بخش و در نتیجه ریسک سرمایه‌گذاری باشد. در جدول ۱۰ میانگین و نیز انحراف معیار ارزش افزوده ۱۵ فعالیت اقتصادی در فاصله زمانی ۱۳۷۹ تا ۱۳۸۶ محاسبه شده است. با توجه به سهم متفاوت بخش‌ها در ارزش افزوده کل استان و تفاوت چشم‌گیر این سهم‌ها با هم، انحراف معیار هم متناسب با سهم‌ها به دست می‌آید. لذا برای محاسبه دقیق‌تر میزان ریسک سرمایه‌گذاری در هر فعالیت، درصد انحراف معیار به میانگین محاسبه شده است و این عدد به عنوان معیار اندازه‌گیری ریسک در هر فعالیت منظور شده است. بررسی میزان پراکندگی و نوساناتی است که آن بخش با آن مواجه است. جدول ۱۰ با اندازه‌گیری انحراف معیار ارزش ستانده هر بخش امکان مقایسه میان بخش‌های مختلف اقتصادی را فراهم آورده است.

جدول ۱۰. ریسک سرمایه‌گذاری در هر فعالیت اقتصادی در استان زنجان با توجه به ارزش ستانده فعالیت

ریسک (درصد)	انحراف معیار	سهم از ارزش ستانده استان (درصد)	متوسط ارزش ستانده (میلیون ریال)	فعالیت
17.8	1151268	18.9	6480842	کشاورزی، شکار و جنگلداری
49.0	9944.741	0.1	20296.56	ماهیگیری
61.4	212937.1	1.0	346821.8	معادن
30.8	4191739	39.7	13623409	صنعت
34.4	200659.8	1.7	583156.4	تأمین آب، برق و گاز طبیعی
62.8	1872857	8.7	2979913	ساختمان
24.3	725673.1	8.7	2988440	عمده‌فروشی، خرده‌فروشی، تعمیر وسایل نقلیه و کالاها
18.8	57575.66	0.9	306302.8	هتل و رستوران
23.4	324433.5	4.0	1385004	حمل و نقل، انبارداری و ارتباطات
54.7	145223.7	0.8	265532.5	واسطه‌گری‌های مالی
31.5	641171.8	5.9	2033001	مستغلات، کرایه و خدمات کسب و کار
32.9	358431.2	3.2	1089983	اداره امور عمومی، و خدمات شهری
35.2	356463.7	2.9	1012175	آموزش
26.1	201278.7	2.2	770106.1	بهداشت و مددکاری اجتماعی
33.5	154724.2	1.3	461720.5	سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی

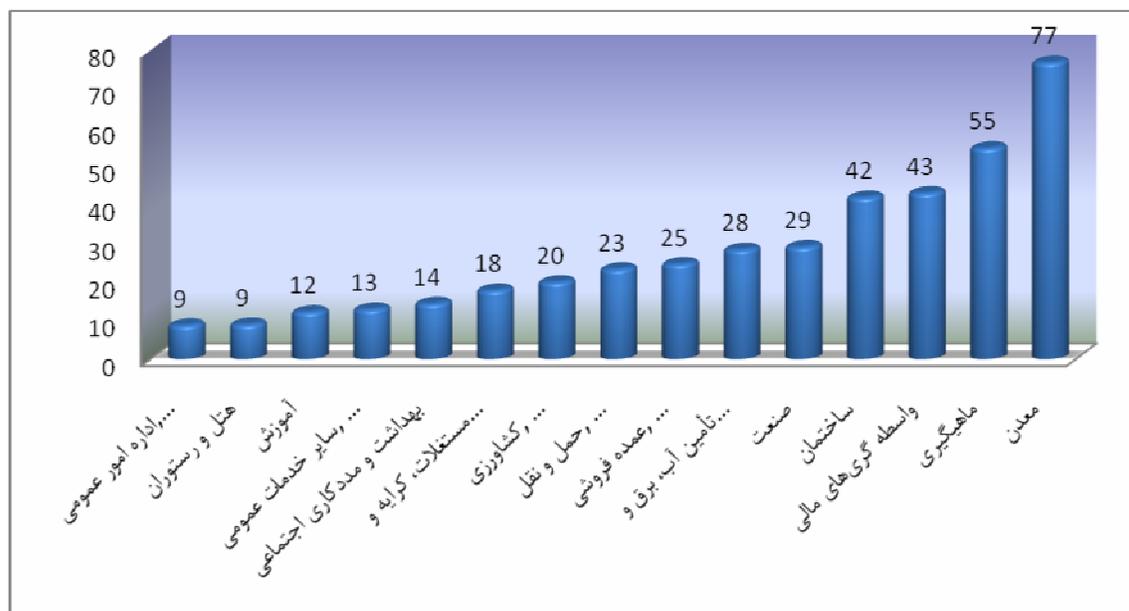
مأخذ: محاسبات تحقیق

بدین ترتیب می‌توان گفت فعالیت‌هایی چون کشاورزی، شکار و جنگلداری، هتل و رستوران، حمل و نقل، انبارداری و ارتباطات، عمده‌فروشی، خرده‌فروشی، تعمیر وسایل نقلیه و کالاها، بهداشت و مددکاری اجتماعی دارای کمترین نوسان هستند و بخش‌های ساختمان، معدن، واسطه‌گری مالی و ماهیگیری از بخش‌های با پراکندگی بسیار ستانده هستند و ریسک بیشتری را نیز با خود به همراه دارند. نمودار ۴ نمایشی از ریسک هر یک از فعالیت‌های اقتصادی را ارائه می‌دهد.

جدول ۱۱. ریسک سرمایه‌گذاری در هر فعالیت اقتصادی با توجه به ارزش افزوده فعالیت

ریسک (درصد)	انحراف معیار	سهم از ارزش افزوده استان (درصد)	متوسط ارزش افزوده (میلیون ریال)	فعالیت
19.9	823362	20.8	4127756	کشاورزی، شکار و جنگلداری
54.7	6053	0.1	11072	ماهیگیری
76.9	285346	1.9	371171	معادن
29.1	1006852	17.4	3462298	صنعت
28.4	105808	1.9	372971	تأمین آب، برق و گاز طبیعی
41.9	856409	10.3	2044462	ساختمان
24.6	525361	10.7	2131923	عمده‌فروشی، خرده‌فروشی، تعمیر وسایل نقلیه و کالاها
9.0	15713	0.9	175409	هتل و رستوران
23.3	215459	4.7	924283	حمل و نقل، انبارداری و ارتباطات
43.1	124772	1.5	289773	واسطه‌گری‌های مالی
17.8	381701	10.8	2140204	مستغلات، کرایه و خدمات کسب و کار
8.8	111852	6.4	1275352	اداره امور عمومی، و خدمات شهری
12.2	170263	7.0	1395289	آموزش
14.4	115792	4.1	805029	بهداشت و مددکاری اجتماعی
12.9	44095	1.7	342281	سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی

منبع: محاسبات تحقیق



نمودار ۴. نمودار ریسک سرمایه‌گذاری در فعالیت اقتصادی

بدین ترتیب ۵ بخش اداره امور عمومی، هتل و رستوران، آموزش، سایر خدمات عمومی، و بهداشت و مددکاری اجتماعی کمترین ریسک و فعالیت‌هایی چون معدن، ماهیگیری، واسطه‌گری‌های مالی، ساختمان و صنعت بیشترین ریسک سرمایه‌گذاری را دارند. البته این مسأله را نیز باید مورد توجه قرار داد که یکی از علل انحراف معیار می‌تواند تغییرات مثبت یا منفی در رشد بخش‌ها باشد و اگر این رشد، مثبت و صعودی باشد یک امتیاز بخش محسوب می‌گردد. لذا در برخی رشته‌های فعالیت چون ماهیگیری به دلیل آنکه این رشته در طول سال‌های مورد بررسی مدام با رشد ارزش افزوده مواجه بوده است انحراف معیار بالا دارد.

بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی شخصی و خانگی در زمره فعالیت‌هایی است که ریسک سرمایه‌گذاری در آن کمتر از برخی دیگر از فعالیت‌هاست.

#### ۴- ارزیابی سیاست‌ها و اقدامات اجرایی دستگاه برای توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در برنامه‌های سوم و چهارم توسعه

توسعه زیرساخت‌های ورزشی در استان به عنوان یکی از مهمترین اولویت‌ها در برنامه چهارم نتایج بسیار درخشانی را به همراه داشته است. به طوری که میانگین سرانه فضای ورزشی استان که تا قبل از سال ۸۴ تنها ۲۱ سانتی‌متر بود به ۵۵ سانتی‌متر رسیده و حدود ۳۵ سانتی‌متر نیز در دست ساخت است. هم‌اکنون میانگین سرانه فضای ورزشی ۹ شهرستان استان زنجان از یک متر مربع نیز گذشته است. بهره‌برداری از ۶۳ پروژه ورزشی مختلف در سطح استان که این رقم در طول تاریخ ورزش استان بی‌نظیر است و افتتاح آکادمی بدمینتون زنجان که جزء کامل‌ترین آکادمی این رشته ورزشی در قاره آسیاست. جدول زیر شاخص‌های تربیت بدنی استان زنجان را نشان می‌دهد.

## جدول ۱۲. شاخص‌های تربیت بدنی استان زنجان

۴۸۲۹۰۳	جمعیت کل زنان استان در سال ۸۶	1
۴۸۱۶۹۸	جمعیت کل مردان استان در سال ۸۶	2
۵۵۰۰۰	تعداد ورزشکاران زن تحت پوشش ورزش همگانی ۸۶	3
۶۵۰۰۰	تعداد ورزشکاران مرد تحت پوشش ورزش همگانی ۸۶	4
۱۸۰۰۰	تعداد ورزشکاران زن ایستگاههای ورزش همگانی	5
۲۷۰۰۰	تعداد ورزشکاران مرد ایستگاههای ورزش همگانی	6
۲۲۳۰۷۳	تعداد ورزشکاران زن سازمان یافته	7
۲۸۱۱۱	تعداد ورزشکاران مرد سازمان یافته	8
۳۰	تعداد ورزشکاران زن عضو تیم ملی	9
۱۳۴	تعداد ورزشکاران مرد عضو تیم ملی	10
۱۲۹۳	تعداد مربیان زن	11
۲۰۶۳	تعداد مربیان مرد	12
۲۷	تعداد اماکن ورزشی موجود روباز تربیت بدنی	13
۱۱	تعداد اماکن ورزشی موجود روباز دولتی	14
۹	تعداد اماکن ورزشی موجود روباز خصوصی	15
۷۰	تعداد اماکن ورزشی موجود سرپوشیده تربیت بدنی	16
۶۰	تعداد اماکن ورزشی موجود سرپوشیده دولتی	17
۲۰۰	تعداد اماکن ورزشی موجود سرپوشیده خصوصی	18
۱۴	تعداد مجموعه های ورزشی موجود تربیت بدنی	19
۳	تعداد مجموعه های ورزشی موجود دولتی	20
۱	تعداد مجموعه های ورزشی موجود خصوصی	21
۲	تعداد مجموعه های ورزشی در دست احداث تربیت بدنی	22
۱	تعداد مجموعه های ورزشی در دست احداث دولتی	23
۲	تعداد مجموعه های ورزشی در دست احداث خصوصی	24
۲	تعداد اماکن موجود ورزشی ویژه بانوان	25
۳۳	تعداد واگذاری اماکن ورزشی به بخش خصوصی	26
۳	تعداد مسابقات برگزار شده بین المللی-میزبانی	27
۴۲	تعداد مسابقات برگزار شده بین المللی-اعزامی	28
۴۷	تعداد هیاتهای ورزشی فعال استان	29
۱۷۴	تعداد هیاتهای ورزشی فعال شهرستان	30
۱۵۵	تعداد هیاتهای ورزشی غیر فعال شهرستان	31
۱۲۰۹۴۴	اعتبارات عمرانی استان	32
۸۱۷۳	اعتبارات جاری استان	33

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان-گزارش های آماری

همچنین جدول ۱۳ در بردارنده تصویری از وضعیت ورزشی استان زنجان طی سال‌های برنامه سوم و چهارم توسعه است.

جدول ۱۳. اطلاعات ورزشی استان زنجان

تعداد	مجموعه اطلاعات اماکن ورزشی و پروژه‌های ورزشی استان
۵۴ مکان ورزشی	اماکن ورزشی موجود شهری متعلق به سازمان تربیت بدنی از بدو تأسیس ال اول مهرماه ۱۳۸۴
۸ مکان ورزشی	اماکن ورزشی موجود روستایی متعلق به سازمان از بدو تأسیس تا اول مهرماه ۱۳۸۴
۲۵ مکان ورزشی	پروژه‌های شهری افتتاح شده در دولت نهم از تاریخ اول مهر ۸۴ تا پایان فروردین ۱۳۸۸
۲۴ مکان ورزشی	پروژه‌های روستایی افتتاح شده در دولت نهم از تاریخ اول مهر ۸۴ تا پایان فروردین ۱۳۸۸
۳ مکان ورزشی	فضاهای ورزشی فرسوده که تعمیر اساسی شده و سپس افتتاح یا مورد بهره‌برداری قرار گرفته‌اند
۵۳ پروژه	پروژه‌های شهری در دست اجرا
۲۲ پروژه	پروژه‌های روستایی در دست اجرا

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان، ۱۳۹۰

در ادامه جداول دیگری ترسیم شده است که با ارایه شاخص‌های گوناگون به نوعی وضعیت کلی تربیت بدنی استان را انعکاس می‌دهند.

جدول ۱۴. تعداد مدال‌های کسب شده در بازی‌های آسیایی و جهانی ورزشکاران استان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶

سال	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387
ابهر	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
ایچورد	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
خدابنده	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	1	-
خرمدره	2	-	-	1	1	1	1	-	-	-	-	1
زنجان	-	-	3	16	16	14	30	27	39	33	33	15
طارم	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ماهانشان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
استان	2	-	3	17	17	16	31	27	39	34	34	17
کشور	-	-	-	-	392	337	508	352	349	272	517	-

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

سهم تعداد مدال‌های کسب شده استان از سال ۱۳۷۹ (۴.۳ درصد) تا ۱۳۸۵ (۱۲.۵ درصد) روند افزایشی داشته و از سال ۱۳۸۵ به بعد، با کاهش (۶.۶ درصد) مواجه شده است.

در بین شهرستان‌های استان، شهرستان‌های زنجان، ابهر، خدابنده و خرمدره در بازی‌های آسیایی و جهانی مدال کسب نموده‌اند. بیشترین مدال‌های کسب شده مربوط به شهرستان زنجان می‌باشد.

جدول ۱۵. تعداد مربیان ورزشی استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶

سال	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387
ابهر	105	105	107	115	142	192	183	263	243	828	1038	1138
ایجورد	14	14	15	16	18	18	18	20	20	60	60	77
خدابنده	67	67	68	68	75	75	75	101	101	172	404	454
خرمدره	79	79	93	93	95	95	95	175	165	195	129	229
زنجان	590	590	600	659	709	759	671	771	701	1400	1534	2034
طارم	30	30	30	30	42	42	40	60	50	74	83	108
ماهانشان	27	27	27	27	29	31	31	49	48	108	108	113
استان	912	912	940	1008	1110	1212	1113	1439	1328	2837	3356	4153
کشور	-	-	-	58000	60000	63000	65526	83325	99610	110993	112237	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

در بین شهرستان‌های استان بیشترین تعداد مربیان ورزشی به ترتیب مربوط به زنجان، ابهر و خرمدره است. در حالی که نرخ رشد شهرستان‌های خدابنده و ایجورد بالاتر از میانگین استانی است.

جدول ۱۶. جمعیت ورزشی قهرمانی زنان استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶

سد	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387
ابهر	1880	1880	1887	2015	2789	2941	980	1837	1247	1974	2852	3043
ایجورد	105	105	118	114	341	364	125	542	21	-	119	91
خدابنده	458	458	458	491	784	803	435	1044	267	302	385	344
خرمدره	303	303	317	366	582	338	565	1487	441	566	969	672
زنجان	3960	3960	3572	3961	5346	5485	6115	6452	6470	5974	8006	8408
طارم	116	116	116	130	359	368	145	638	-	-	-	271
ماهانشان	227	227	227	257	370	396	35	723	-	-	-	29
استان	7049	7049	6695	7334	10501	11025	8400	12723	8446	8816	12331	12858
کشور	-	-	-	3460000	3620000	3940000	4100000	1500766	1536784	1621269	1645588	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

جدول ۱۷. جمعیت ورزشی قهرمانی مردان استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶

۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷
۳۸۷۱	۳۸۷۱	۳۸۹۰	۳۹۵۵	۵۲۳۵	۵۳۶۰	۶۵۲۰	۴۲۳۲	۲۴۰۹	۴۷۵۷	۶۳۴۷	۵۷۶۴
۵۲۱	۵۲۱	۵۲۲	۶۱۰	۱۲۵۰	۱۳۱۵	۱۳۸۰	۱۳۸۲	۲۰۴	۲۵۰	۴۶۸	۵۶۷
۱۱۸۵	۱۱۸۵	۱۲۰۸	۱۳۲۵	۱۸۸۵	۱۹۳۰	۱۹۵۵	۳۹۴۱	۱۳۲۳	۱۸۷۱	۲۰۹۸	۲۱۲۸
۱۱۲۰	۱۱۲۰	۱۱۴۱	۱۲۷۰	۲۸۵۰	۳۱۰۰	۴۲۵۰	۳۱۴۸	۱۷۷۸	۱۸۷۷	۲۰۶۸	۱۶۰۹
۱۱۰۸۶	۱۱۰۸۶	۱۱۱۲۰	۱۱۸۸۵	۲۶۱۳۵	۲۶۴۱۵	۲۶۸۹۰	۲۳۸۵۲	۱۴۸۴۹	۱۱۸۰۴	۱۳۸۱۱	۱۴۸۵۷
۶۵۰	۶۵۰	۶۷۱	۷۴۵	۱۲۲۵	۱۲۷۰	۱۲۸۵	۱۸۴۲	۱۱۸۰	۱۱۲۲	۱۷۵۸	۲۱۰۵
۵۳۵	۵۳۵	۵۴۹	۶۸۳	۱۰۶۸	۱۱۳۳	۹۵۰	۱۷۵۸	۶۶۵	۶۱۳	۱۱۵۲	۹۴۲
۱۸۹۶۸	۱۸۹۶۸	۱۹۱۱۱	۲۰۴۷۳	۳۹۶۴۸	۴۰۵۲۳	۴۳۲۳۰	۴۰۱۵۵	۲۲۴۰۸	۲۲۲۹۴	۲۷۷۰۲	۲۷۹۷۲
-	-	-	۷۹۳۴۶۰۰	۳۶۲۰۰۰۰	۳۹۴۰۰۰۰	۴۱۰۰۰۰۰	۳۰۰۱۵۳۳	۳۰۹۱۵۷۹	۳۱۸۸۲۵۶	۳۲۳۶۰۸۳	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

در میان شهرستان‌ها، از نظر جمعیت ورزش قهرمانی زنان، بیشترین سهم مربوط به شهرستان‌های زنجان و ابهر و مابقی شهرستان‌ها دارای کمترین سهم می‌باشند. بیشترین نرخ سالانه شاخص فوق به ترتیب مربوط به طارم (۸ درصد)، خرمدره (۷.۵ درصد) و زنجان (۷.۱ درصد) می‌باشد که از میانگین استان (۵.۶ درصد) بالاتر است.

از نظر شاخص جمعیت ورزش قهرمانی مردان نیز، بیشترین سهم مربوط به شهرستان‌های زنجان و ابهر است. نرخ رشد سالانه شاخص فوق، در شهرستان‌های طارم، خدابنده، ماهنشان و ابهر بالاتر از میانگین استان (۳.۶ درصد) و در شهرستان‌های زنجان، خرمدره و ایجورد پایین‌تر از میانگین استانی می‌باشد. در کل سهم استان از شاخص جمعیت ورزش قهرمانی کشور در بین مردان بالاتر از زنان است.

جدول ۱۸. سرانه فضاهای ورزشی استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۸۶

سال	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷
ابهر	-	-	-	۱۷۷.۰	۱۷۷.۰	۱۷۷.۰	۲۳.۰	۲۸.۰	۳۳.۰	۴۳.۰	۵۳.۰	۵۳.۰
ایجورد	-	-	-	۰.۴۰	۰.۴۰	۰.۴۰	۰.۳۸۰	۰.۳۸۰	۰.۳۸	۴۳.۰	۷۲.۰	۸۴.۰
خدابنده	-	-	-	۰.۷۴۰	۰.۷۴۰	۰.۷۸۰	۱۲۳.۰	۱۳۴.۰	۱۳۴.۰	۲۰.۰	۳۰.۰	۴۳.۰
خرمدره	-	-	-	۱۳.۰	۱۳.۰	۱۳.۰	۱۳.۰	۱۸.۰	۲۰.۰	۳۴.۰	۴۷.۰	۵۱.۰
زنجان	-	-	-	۰.۹۵۰	۰.۹۸۰	۱.۰	۱۱۹.۰	۲۰.۰	۲۵.۰	۳۳.۰	۴۵.۰	۴۸.۰
طارم	-	-	-	۰.۱۵۰	۰.۱۵۰	۰.۱۵۰	۰.۳۲۰	۱۹۴.۰	۲۸.۰	۳۶.۰	۷۴.۰	۸۹.۰
ماهنشان	-	-	-	۰.۹۲۰	۰.۹۲۰	۰.۹۲۰	۰.۹۲۰	۰.۹۲۰	۰.۹۲۰	۱۶.۰	۴۰.۰	۵۷.۰
استان	-	-	-	-	-	-	-	۲۱.۰	۲۲.۰	۳۲.۰	۴۸.۰	۵۳.۰
کشور	-	-	-	-	-	-	-	-	۶۴.۰	-	۶۸.۰	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

همان‌گونه که مشاهده می‌شود، سرانه فضاهای ورزشی استان زنجان روند افزایشی دارد، به طوری که از ۰.۲۱ درصد در سال ۱۳۸۳ به ۰.۵۳ درصد در سال ۱۳۸۷ رسیده است.

جدول ۱۹. تعداد داوران ورزشی استان زنجان و کشور در سال‌های ۸۷-۱۳۷۶

سال	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷
ابه‌ر	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۲	۱۵۲	۱۵۷	۱۷۲	۱۵۱	۱۷۲	۲۸۲	۳۶۷	۴۱۴	۵۶۰
ایجورد	۱۱	۱۱	۱۱	۱۵	۱۸	۲۳	۱۹	۲۳	۳۶	۴۶	۹۶	۱۱۶
خدابنده	۴۲	۴۲	۴۲	۴۷	۵۱	۵۸	۵۶	۵۸	۷۹	۹۴	۱۳۷	۱۷۷
خرمدره	۳۳	۳۳	۳۳	۴۵	۴۸	۵۳	۴۹	۵۳	۷۸	۱۱۸	۱۷۸	۳۲۸
زنجان	۴۴۰	۴۴۰	۴۵۳	۷۱۷	۷۹۰	۹۱۰	۸۰۵	۹۰۲	۱۱۰۲	۱۲۶۲	۱۴۱۲	۱۷۱۲
طارم	۱۶	۱۶	۱۶	۱۹	۲۳	۲۸	۲۴	۲۹	۴۸	۵۸	۱۰۸	۲۰۸
ماهانشان	۲۰	۲۰	۲۰	۲۳	۲۷	۳۱	۲۸	۳۱	۴۷	۵۵	۱۲۹	۱۱۹
استان	۶۷۲	۶۷۲	۶۸۷	۹۰۸	۱۱۱۴	۱۲۷۵	۱۱۳۲	۱۲۶۸	۱۶۷۲	۲۰۰۰	۲۴۷۴	۳۲۲۰
کشور	-	-	-	۲۹۵۰۰	۳۱۵۰۰	۳۳۷۰۰	۳۶۷۰۰	۳۹۴۰۰	۴۲۵۰۰	۴۵۰۰۰	۴۸۰۰۰	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

بر اساس جدول بالا، بالاترین سهم از نظر تعداد داوران در بین شهرستان‌های استان، مربوط به زنجان است و بیشترین متوسط نرخ رشد سالانه که از میانگین استان (۱۵.۳ درصد) نیز بالاتر است، مربوط به شهرستان‌های طارم (۲۶.۳ درصد)، ایجورد (۲۳.۹ درصد)، خرمدره (۲۳.۲ درصد)، ماهانشان (۱۷.۶ درصد) و ابهر (۱۵.۹ درصد) بوده و رشد شهرستان‌های زنجان و خدابنده، پایین‌تر از میانگین استانی بوده است.

همچنین سهم استان از تعداد داوران ورزشی کشور تا سال ۱۳۸۱ (۳.۸ درصد) روند افزایشی داشته است. این سهم در سال‌های ۱۳۸۲ تا ۱۳۸۳ با کاهش مواجه شده است، لیکن از ۳.۲ درصد در سال ۱۳۸۳، به ۵.۲ درصد در سال ۱۳۸۶ رسیده است. همچنین در دوره مذکور نرخ رشد تعداد داوران ورزشی استان (۱۵.۳ درصد) در مقایسه با کشور (۲.۷ درصد) بالاتر بوده است.

جدول ۲۰. مشارکت زنان در ورزش‌های همگانی استان زنجان و کشور طی سال‌های ۸۷-۱۳۷۶ واحد: نفر

سال	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷
ابه‌ر	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۴۰۰۰	۶۵۰۰	۱۰۰۰۰
ای‌جورد	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۵۰۰	۶۵۰	۱۲۰۰
خداابنده	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۲۰۰۰	۲۵۰۰	۴۰۰۰
خرمدره	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱۵۰۰	۲۵۰۰	۴۵۰۰
زنجان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۲۴۸۰۰	۳۹۸۵۰	۷۵۵۰۰
طارم	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۱۵۰۰	۲۰۰۰	۳۵۰۰
ماه‌نشان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۷۰۰	۱۰۰۰	۱۳۰۰
استان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۳۵۰۰۰	۵۵۰۰۰	۱۰۰۰۰۰
کشور	-	-	-	-	-	-	-	-	-	۲۴۲۴۰۰	۴۸۵۲۹۵	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

جدول ۲۱. مشارکت مردان در ورزش‌های همگانی استان زنجان و کشور طی سال‌های ۸۷-۱۳۷۶ واحد: نفر

سال	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷
ابه‌ر	-	-	-	-	-	-	۱۵۰۰۰	۲۰۰۰۰	۲۱۰۰۰	۱۵۰۰۰	۱۱۰۰۰	۱۸۰۰۰
ای‌جورد	-	-	-	-	-	-	۱۰۰۰	۱۱۰۰	۱۱۰۰	۱۲۵۰	۱۲۰۰	۱۵۰۰
خداابنده	-	-	-	-	-	-	۷۰۰۰	۸۵۰۰	۱۰۰۰۰	۸۰۰۰	۵۰۰۰	۱۲۰۰۰
خرمدره	-	-	-	-	-	-	۸۵۰۰	۹۶۰۰	۱۰۰۰۰	۷۵۰۰	۶۰۰۰	۱۳۰۰۰
زنجان	-	-	-	-	-	-	۶۰۲۹۰	۸۷۷۰۰	۸۹۲۵۰	۴۰۳۵۰	۳۶۹۰۰	۱۱۸۵۰۰
طارم	-	-	-	-	-	-	۱۶۰۰	۱۸۰۰	۲۵۰۰	۱۵۰۰	۳۵۰۰	۵۰۰۰
ماه‌نشان	-	-	-	-	-	-	۱۳۰۰	۱۳۰۰	۱۳۵۰	۱۴۰۰	۱۴۰۰	۲۰۰۰
استان	-	-	-	-	-	-	۹۴۶۹۰	۱۳۰۰۰۰	۱۳۵۲۰۰	۷۵۰۰۰	۶۵۰۰۰	۱۷۰۰۰۰
کشور	-	-	-	-	-	-	۸۴۱۹۰۰۰	۷۶۵۲۵۸۸	۱۱۸۹۷۱۹۵	۷۱۷۰۰۰۰	۱۰۵۸۶۷۴۰	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

در سال‌های ۸۷-۱۳۸۵، جمعیت ورزش همگانی زنان شهرستان زنجان، با بیشترین سهم روندی رو به رشد و در ابهر و سایر شهرستان‌های استان روندی کاهشی دارد.

بالاترین نرخ رشد این شاخص مربوط به شهرستان‌های زنجان با ۷۴.۵ درصد و خرمدره با ۷۳.۲ درصد و پایین‌ترین سهم مربوط به ماه‌نشان با ۳۶.۳ درصد می‌باشد.

در سال‌های ۸۷-۱۳۸۵، جمعیت ورزش همگانی مردان شهرستان زنجان، با بیشترین سهم روندی رو به رشد داشته و در ابهر و سایر شهرستان‌های استان (به مانند جمعیت ورزش همگانی زنان) روندی کاهشی داشته است. بالاترین نرخ رشد این

شاخص مربوط به شهرستان طارم با ۸۲.۶ درصد و شهرستان زنجان با ۷۱.۴ درصد و پایین‌ترین سهم مربوط به شهرستان‌های ایچورد و ابهر با ۹.۵ درصد می‌باشد.

جدول ۲۲. میزان مشارکت دانش‌آموزان استان زنجان در برنامه‌های ورزشی طی سال‌های ۸۷-۱۳۷۶ واحد: نفر

سال	۱۳۷۶	۱۳۷۷	۱۳۷۸	۱۳۷۹	۱۳۸۰	۱۳۸۱	۱۳۸۲	۱۳۸۳	۱۳۸۴	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷
ابهر	۳۵۶۴	۴۵۳۶	۵۰۳۲	۵۶۷۰	۶۴۸۰	۷۲۹۵	۸۱۰۰	۹۷۳۰	۱۱۶۶۴	۱۲۸۳۷	۱۴۲۷۰	۱۵۶۸۱
ایچورد	۲۵۴	۵۹۶	۷۶۷	۹۹۵	۱۲۸۰	۱۵۶۵	۱۸۵۰	۲۴۲۰	۳۱۰۴	۳۵۲۴	۴۰۳۶	۴۵۱۷
خدابنده	۴۲۲۴	۵۳۷۶	۵۹۵۲	۶۷۲۶	۷۶۸۰	۸۶۴۰	۹۶۰۰	۱۱۵۲۰	۱۳۸۲۴	۱۵۲۲۶	۱۶۸۹۹	۱۸۵۸۵
خرمدره	۳۶۴	۷۳۶	۹۳۳	۱۱۷۹	۱۴۸۰	۱۷۸۰	۲۱۱۰	۲۷۲۰	۳۴۶۴	۳۹۲۰	۴۴۵۹	۵۰۴۵
زنجان	۱۱۳۵۸	۱۳۹۲۲	۱۵۱۷۵	۱۶۸۸۵	۱۹۰۳۰	۲۱۱۴۵	۲۳۲۷۰	۲۷۵۴۰	۳۲۶۵۰	۳۵۶۹۰	۳۹۴۳۰	۴۳۱۹۰
طارم	۱۲۳۰	۱۵۴۰	۱۷۱۵	۱۹۳۵	۲۲۱۰	۲۴۷۵	۲۷۵۰	۳۳۱۰	۳۹۷۰	۴۳۵۶	۴۸۴۰	۵۳۲۴
ماه‌نشان	۱۰۵۶	۱۳۴۴	۱۴۸۸	۱۶۸۰	۱۹۲۰	۲۱۷۰	۲۴۲۰	۲۸۸۰	۳۴۶۸	۳۸۰۱	۴۲۲۴	۴۶۴۶
استان	۲۲۰۵۰	۲۸۴۵۰	۳۱۰۳۱	۳۵۰۳۵	۴۰۰۴۰	۴۵۰۴۵	۵۰۰۵۰	۶۰۰۶۰	۷۲۰۷۲	۷۹۲۷۷	۸۸۰۸۰	۹۶۹۸۸
کشور	-	-	-	۸۱۰۰۰۰	۱۰۸۵۰۰۰	۱۱۱۶۴۰۷	۱۲۵۶۳۲۰	۳۴۲۳۰۰۰	۳۸۹۷۰۰۰	۴۳۹۷۰۰۰	۶۳۰۴۰۰	-

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

در مقایسه با کشور، مشارکت دانش‌آموزان استان در برنامه‌های ورزشی طی سال‌های ۸۲-۱۳۷۹ روندی ثابت داشته و به طور میانگین ۴ درصد بوده است، این سهم در سال‌های ۸۵-۱۳۸۳ کاهش یافته و به ۱.۸ درصد رسیده است. در یک جمع‌بندی کلی، نگاهی تحلیلی به برنامه چهارم توسعه از منظر تربیت بدنی و ورزش نشان‌دهنده مشکلات زیر در سطح استان می‌باشد:

#### ✓ عدم تعیین متولی مشخص برای اجرای وظایف

استفاده از کلمه دولت در جایی که امکان تعیین دستگاه‌های ذیربط و گاه ذینفع وجود دارد، سبب می‌شود در مواردی که چند متولی مکلف به همکاری هستند، به سادگی نتوان از چگونگی اجرای کار سوال کرد.

#### ✓ عدم تعیین ناظر

در بندهای قانون برنامه چهارم توسعه مرتبط با بخش تربیت بدنی و ورزش مشخص نیست که ناظر تکالیف چه کسی است.

#### ✓ عدم تعیین روش نظارت

از آنجا که مراحل انجام اغلب تکالیف از شروع تا انجام عملیات اجرایی در برنامه، از هم تفکیک نشده‌اند، روشن نیست که چگونه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری یا نمایندگان مجلس می‌توانند در طول سال‌های اجرای برنامه به مراحل اجرای کار، نظارت داشته باشند و ضمانت آن چیست.

#### ✓ نبود زمانبندی مشخص برای انجام برخی از تکالیف

این مشکل سبب می‌شود که در اغلب اوقات اجرای وظایف تا پایان برنامه چهارم توسعه به تعویق بیفتد.

#### ✓ وجود مانع برای جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و حضور دولت به عنوان یک رقیب:

در بند ج ماده ۱۱۷ قانون برنامه آمده است که سازمان تربیت بدنی می‌تواند زمین‌های مورد نیاز خود را از وزارت جهاد کشاورزی به طور رایگان دریافت کند و در مقابل با تایید سازمان تربیت بدنی به قیمت ارزش معاملاتی اعلام شده توسط وزارت امور اقتصادی و دارایی به بخش خصوصی واگذار کند. در این صورت بخش خصوصی به سبب ناتوانی در رقابت با دولت تمایل به فعال شدن در این حوزه را از دست خواهد داد. ضمن آنکه دستگاه دولتی به جای وظیفه حمایت، مدیریت و نظارت، اشتغالات جدیدی پیدا میکند و همواره در زمینه احداث اماکن ورزشی متأثر می‌شود و سیاست‌های کلی خصوصی شدن ورزش غیرقابل اجرا می‌شود.

#### ✓ روشن نبودن میزان تکالیف در برنامه سوم توسعه و اجرای آن

بسیاری از تکالیف قانون برنامه چهارم توسعه، ادامه فعالیت‌ها و تکالیف تعیین شده در برنامه سوم توسعه است و لذا به علت عدم درج عملکرد فعالیت‌های برنامه سوم توسعه مشخص نیست که چه میزان از فعالیت‌ها باید در برنامه چهارم توسعه اجرا شوند و آیا فعالیت‌های صورت گرفته مربوط به برنامه سوم توسعه است یا خیر؟ لذا مشکل ارزیابی از برنامه چهارم توسعه وجود خواهد داشت.

### ۵- تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای اشتغال در بخش‌های تحت تصدی و نظارت دستگاه به منظور تعیین مزیت‌های نسبی و رقابتی بخش‌های تولیدکننده کالاها و خدمات قابل مبادله در بازار

در این قسمت، مهمترین عواملی که بخش تربیت بدنی استان را تحت تأثیر قرار داده در قالب نقاط ضعف، قوت، تهدید و فرصت بیان شده است.

#### فرصت‌ها:

- ❖ ضریب بالای جمعیت استان و امکان استعدادیابی در ورزش
- ❖ روند افزایشی توجه رسانه‌های محلی به ورزش استان به ویژه شبکه محلی اشراق
- ❖ رویکرد جدی دولت به امر گسترش زیرساخت‌های تربیت بدنی

- ❖ تنوع آب و هوایی و وجود جاذبه‌های طبیعی برای برخی فعالیت‌های ورزشی (سدهای مختلف، رود قزل اوزن، مسیره‌های جذاب برای کوهپیمایی و ورزش‌های هوایی) و اختلاف ارتفاع مناسب از سطح دریا برای جذب ورزشکاران حرفه‌ای برای اردوهای ورزشی در سطح ملی
- ❖ زمینه قانونی برای کمک به بخش تربیت بدنی از جمله بند ب ماده ۱۱۷ قانون
- ❖ وجود مراکز آموزش عالی (دانشگاه آزاد و دانشگاه زنجان) فعال در رشته‌های تربیت بدنی
- ❖ روند رشد استقبال عمومی از همایش‌های ورزش همگانی
- ❖ وجود واحدهای صنعتی بزرگ برای حمایت تیم‌های ورزشی (سرب روی، ترانسفو، نخ تایر و....)
- ❖ همجواری و نزدیکی با استان‌های که دارای سطح ورزشی بالا و امکان استفاده از این ظرفیت (به خصوص تهران)

### تهدیدها:

- ❖ مشارکت پایین بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری بخش ورزشی
- ❖ نبود مشارکت مؤثر واحدهای تولیدی استان از ورزش
- ❖ نگرش مردم برای استفاده اماکن عمومی ورزشی بدون پرداخت هزینه
- ❖ کمبود زمین مناسب با کاربری ورزشی در مناطق شهری
- ❖ کم‌رنگ شدن ارزش‌های اخلاقی در ورزش
- ❖ حذف زنگ ورزش در مدارس ابتدایی
- ❖ در اولویت نبودن ورزش در سبد هزینه‌ای خانوار
- ❖ جمعیت روستایی بالا در استان و توزیع ناهمگن جمعیتی (بیشتر جمعیت روستاهای استان زیر ۱۰۰۰ نفر می‌باشد) و بهره‌وری پایین سرمایه‌گذاری در مناطق روستایی
- ❖ عدم تدوین استانداردهای همگن در ساخت اماکن ورزشی

### نقاط قوت:

- ❖ وجود قهرمانان المپیک، جهانی، آسیایی جهت استمرار قهرمانی‌ها در استان
- ❖ وجود مربیان و داوران تراز اول در برخی رشته‌های ورزشی در سطوح بین‌المللی در استان

- ❖ حضور فعال و تأثیر هیات‌های استان در شوراهای فنی و هیات ریسه فدراسیون‌ها
- ❖ پروژه‌های ورزشی سهم ملی در دست ساخت و مصوب شده در استان (پیست سرپوشیده دوچرخه سواری زنجان، استادیوم ۱۵ هزار نفری زنجان، استخر قهرمانی زنجان، پیست اسبدوانی سلطانیه، پیست اسکی روی چمن بابایی، مجموعه ورزشی مادران کودکان و...)
- ❖ هماهنگی درون بخشی جهت برگزاری مسابقات و همایش‌ها با سایر ارگان‌ها
- ❖ کسب رتبه بالا در برگزاری و میزبانی مسابقات و المپیادهای ورزشی
- ❖ تغییر در خور توجه ورزش دانش‌آموزی از جایگاه ۱۶ به ۸ کشوری
- ❖ توسعه روز افزون ورزش بانوان در بخش ورزش همگانی و قهرمانی نسبت به سال‌های قبل
- ❖ استقرار نسبی نظارت و ارزیابی هیات‌ها و فعالیتهای ورزشی در استان

### نقاط ضعف:

- ❖ درگیر بودن بیش از هشتاد درصد وقت مدیران ورزشی به امور عمرانی و در حاشیه قرار گرفتن مسایل ورزشی
- ❖ پایین بودن سرانه ورزشی استان نسبت به متوسط کشوری و توزیع نامناسب اماکن ورزشی در سطح استان
- ❖ پایین بودن درآمد اکثر مربیان و داوران و نبود انگیزه‌های لازم
- ❖ فقدان سیستم استعدادیابی مدون در شناسایی استعدادهای ورزشی
- ❖ کمبود امکانات، فضای ورزشی، و مربی در ورزش بانوان
- ❖ به فراموشی سپرده شدن قهرمان ورزشی بعد از گذشت دوران درخشش
- ❖ ناکافی بودن امکانات و تجهیزات نرم‌افزاری و سال‌های در ورزش دانش‌آموزی و نقش کم‌رنگ زنگ ورزش در مدارس
- ❖ عدم بهره‌برداری کامل از امکانات ورزشی موجود تربیت بدنی وسایر ادارات
- ❖ رشد ضعیف ورزش‌های پایه (دو و میدانی، شنا، ژیمناستیک) در استان
- ❖ نقش بسیار کم‌رنگ شهرداری‌های استان در ساخت اماکن ورزشی و مشارکت در ورزش همگانی

## ۶- تعیین اهداف کمی دستگاه در دوران برنامه پنجم

در سند چشم‌انداز بخش تربیت بدنی استان مقرر شده است تا زنجان به استانی پیشرو و الگویی مناسب برای توسعه سایر استان‌ها تبدیل شده و در این زمینه در کشور به جایگاه ششم نائل شود. مطابق با این افق اهداف کلان توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در قالب شاخص‌های کلیدی توسعه بر اساس وضعیت موجود شاخص‌ها در سال پایه و پیش‌بینی در سال پایانی برنامه، به شرح جدول ذیل می‌باشد:

جدول ۲۲. اهداف کلان توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان در قالب شاخص‌های کلیدی توسعه

ردیف	شاخص‌های کلیدی توسعه	واحد اندازه‌گیری	وضعیت سال پایه	مقدار	پیش‌بینی سال ۱۳۹۴
1	مشارکت زنان در ورزش‌های همگانی	نفر	1388	100000	140000
2	مشارکت مردان در ورزش‌های همگانی	نفر	1388	170000	210000
3	جمعیت ورزش قهرمانی مردان	نفر	1387	27972	32167
4	جمعیت ورزش قهرمانی زنان	نفر	1387	12858	14143
5	سرانه فضای ورزشی	مترمربع	1388	0.55	1.2
6	تعداد مربیان ورزشی	نفر	1387	4153	4729
7	تعداد داوران ورزشی	نفر	1387	3220	4830
8	تعداد مدل‌های کسب شده در بازی‌های آسیایی و جهانی	عدد	1387	17	25
9	باشگاه‌های خصوصی	عدد	1387	213	270
10	مشارکت دانش‌آموزان در برنامه‌های ورزشی	نفر	1387	96894	121117

ماخذ: اداره کل تربیت بدنی استان

## ۷- راهبردهای اساسی اشتغال دستگاه در دوران برنامه پنجم

به دنبال طرح نقاط قوت، ضعف، تهدید و فرصت‌های بخش تربیت بدنی استان زنجان، برخی موضوعات استراتژیک به شرح زیر برای این بخش استخراج شد که تلاش جهت تحقق هر یک و انجام برنامه‌ریزی‌های لازم، به طور غیرمستقیم موجب افزایش اشتغال استان می‌شود. این محورها عبارتند از:

### - ترویج و توسعه ورزش همگانی

در ورزش همگانی رویکرد به سمت ورزش برای همه می‌باشد. یکی از شاخص‌های مهم در بررسی وضعیت ورزش همگانی وضعیت سلامت جامعه است که بر اساس آمارهای منتشره در حدود ۴۰ درصد علل مرگ و میر مربوط به بیماری‌ها، ناشی از کم تحرکی است. یکی دیگر از شاخص‌ها تعداد شرکت‌کنندگان در

ورزش همگانی است که نمی‌توان آمار دقیقی از آن به عمل آمده، میزان شرکت‌کنندگان در ورزش همگانی بیش از ۲۰ درصد جمعیت نیست.

#### - تلاش در جهت گسترش ورزش قهرمانی

ورزش قهرمانی، ورزش برای کسب جایگاه رتبه‌ای می‌باشد. موضوعات عمده برای وضعیت ورزش قهرمانی عبارتند از: استعدادیابی ورزشی، پرورش ورزشکار، کسب مدال، برگزاری مسابقات و...

#### - انجام برنامه‌ریزی به منظور توسعه ورزش پرورشی و حرفه‌ای

رویکرد پرورشی ورزش در واحدهای آموزشی رسمی می‌باشد که شامل مدارس و دانشگاه‌هاست. فرایند اصلی ورزش پرورشی در حیطه دانش‌آموزی دارای ۵ مولفه است عبارت است از آموزش، ارزشیابی، ورزش همگانی، قهرمانی و استعدادیابی.

ورزش حرفه‌ای، ورزش به عنوان کسب و کار می‌باشد. باشگاه رکن اصلی توسعه ورزش حرفه‌ای است. در این حوزه به موضوعاتی چون وضعیت حقوقی ورزش حرفه‌ای، وضعیت باشگاه‌های حرفه‌ای و وضعیت مربیان حرفه‌ای پرداخت می‌شود. در ورزش حرفه‌ای روابط بیشتر بصورت تجاری می‌باشد.

#### - توسعه امکانات و زیرساخت‌ها

با توجه به اینکه یکی از موارد مهم در توسعه ورزش، وجود امکانات و زیرساخت‌ها می‌باشد. لذا این موضوع مهم بوده و توجه ویژه‌ای را می‌طلبد. معمولاً شاخص توسعه امکانات و زیرساخت‌ها با سرانه ورزشی سنجیده می‌شود، این سرانه در استان در حدود ۰.۵۶ متر مربع برای هر نفر می‌باشد که در مقایسه با متوسط کشوری (۰.۷ مترمربع) پایین‌تر است.

#### - تلاش در جهت جذب بخش خصوصی در عرصه ورزش استان

با توجه به پایین بودن اعتبارات بخش ورزشی و عمرانی در استان، جذب بخش خصوصی و استفاده از حمایت‌های مالی آنها می‌تواند در توسعه ورزش و زیرساخت‌ها نقش مهمی داشته باشد. در حال حاضر صنایع و کارخانجات در استان حمایت درخور توجهی از ورزش ندارند.

بر اساس مطالب برشمرده، راهبردهای توسعه بخش تربیت بدنی استان زنجان که به طور غیرمستقیم موجبات افزایش

اشتغال نیز می‌شود، بدین شرح است:

- ترویج فرهنگ ورزش و نهادینه ساختن تحرک در جامعه

- توسعه و تقویت ورزش قهرمانی

- توسعه کمی و کیفی ورزش دانش‌آموزی و دانشگاهی
- توسعه ورزش حرفه‌ای استان
- ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی
- ایجاد سیاست‌های تشویقی درون استانی برای صاحبان صنایع، کارخانه‌های حامی ورزش و بخش خصوصی و سایر بخش‌ها

## ۸- سیاست‌ها و اقدامات اجرایی دستگاه برای پیشبرد اهداف توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در دوران برنامه پنجم

با توجه به راهبردهای اساسی ذکر شده در بند پیشین، اداره کل تربیت بدنی استان زنجان برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های زیر را جهت عملیاتی ساختن راهبردهای یاد شده در نظر گرفته‌اند:

### ❖ ترویج فرهنگ ورزش و نهادینه کردن تحرک در جامعه

- گسترش نقش رسانه در فعالیت جسمانی جامعه
- مشارکت شبکه استانی در ترویج فعالیت جسمانی
- امضاء تفاهم‌نامه همکاری با صدا و سیما استان
- تولید برنامه‌های ویژه فعالیت جسمانی برای پخش هفتگی
- پخش برنامه‌های همایش‌های پیاده‌روی، کوهپیمایی و...
- ارتقای کمی و کیفی مطالب مرتبط با فعالیت جسمانی
- امضاء تفاهم‌نامه همکاری با نشریات استانی
- تهیه و تدوین مطالب مرتبط با فعالیت جسمانی و ارسال آن به نشریات استانی و خبرگزاری‌ها و سایت‌های مرتبط
- تهیه ضمیمه هفتگی با موضوع ورزش همگانی با همکاری علوم پزشکی جهت نشریات محلی
- طراحی وب سایت برای تمامی هیئت‌های ورزشی بخصوص هیئت همگانی
- طراحی لینک اینترنتی برای کلیه ادارات تربیت بدنی شهرستان‌ها
- حمایت مالی از پژوهش با موضوعات ورزش‌های همگانی

- استمرار هدفمندسازی برنامه‌های ورزش همگانی
- استمرار هدفمند ورزش صبحگاهی و عصرگاهی
- افزایش ایستگاه‌های ورزش صبحگاهی و عصرگاهی
- مشارکت قهرمانان ورزشی در ورزش صبحگاهی و عصرگاهی با اعلان قبلی
- برگزاری برنامه ورزش صبحگاهی و عصرگاهی در سالن‌های سرپوشیده در فصل سرما
- برگزاری همایش‌های مختلف ورزش همگانی
- توسعه ورزش محلات
- ساماندهی فضاهای ورزشی محلات
- مبادله تفاهم نامه با شهرداری‌ها و مسکن و شهرسازی در خصوص زمین‌های با قابلیت تبدیل به فضاهای ورزشی در محلات
- تهیه طرح‌ها و نقشه‌های اجرایی برای زمین‌های مورد نظر
- ساماندهی تیم‌های ورزشی محلات
- برگزاری مسابقات لیگ محلات
- آموزش مربیان جهت استفاده در ورزش‌های صبحگاهی و عصرگاهی
- توسعه ورزش روستایی
- مشارکت دادن دهیاران و شوراهای روستایی در جهت توسعه ورزش

#### ❖ توسعه و تقویت ورزش قهرمانی

- توسعه کیفی و کمی نظام استعدادیابی و پرورش ورزشکار
- شناسایی مربیان قهرمان پرور و ایجاد انگیزه‌های مالی و معنوی
- برگزاری کلاس‌های آموزشی، تخصصی استعدادیابی
- ایجاد و تجهیز پایگاه‌های قهرمانی در مراکز شهرستان‌ها
- توسعه و تقویت ورزش‌های پایه
- تأمین مربیان کارآمد در مراکز شهرستان‌ها
- برگزاری منظم لیگ‌ها و مسابقات استانی

- اعزام قهرمانان برتر استان به مسابقات و اردوهای برون مرزی
- ایجاد کلینیک پزشکی ورزشی
- برگزاری اردوهای تیم ملی در استان
- تبلیغ رشته‌های پایه در رسانه
- توسعه و تقویت رشته‌های ورزشی با قابلیت مدال‌آوری
- نظارت مستمر بر هیئت‌های ورزشی مرتبط
- حمایت مالی و معنوی از ورزشکاران قهرمان، مربیان و داوران
- تجلیل از قهرمانان ورزشی
- حمایت از قهرمانان بازنشسته

#### ❖ توسعه کمی و کیفی ورزش دانش‌آموزی و دانشگاهی

- ارتقای نقش آموزش و پرورش و دانشگاه‌ها در توسعه ورزش استان
- ارتقای سطح علمی رشته تربیت بدنی در مدارس و دانشگاه‌ها
- ایجاد رشته کارشناسی ارشد تربیت بدنی با گرایش‌های مختلف در دانشگاه‌های استان
- ایجاد هنرستان‌های تربیت بدنی و مدارس ورزش در شهرهای پرجمعیت استان
- برگزاری کلاس‌های تخصصی آموزشی و عملی
- استفاده از پتانسیل مدارس در استعدادیابی ورزش
- برگزاری کلاس‌های پیکرسنجی برای معلمان و مربیان ورزشی در سطح مدارس استان
- در اولویت قرار دادن طرح سرباز معلم ورزشی در آموزش و پرورش استان
- برگزاری هدفمند مسابقات ورزشی مدارس و دانشگاه‌ها
- برگزاری منظم المپیادهای استانی
- برگزاری مسابقات مختلف ورزشی در بین دانشگاه‌های استان
- میزبانی المپیاد مدارس و دانشگاه‌ها
- رواج فرهنگ ورزش و تحرک و انسان سالم در دانشگاه‌ها و مدارس

- برگزاری کلاس‌های فوق برنامه فرهنگی - ورزشی
- برگزاری کلاس‌های آموزشی رشته‌های مختلف در دانشگاه‌ها
- اعزام کارشناسان و مربیان به مدارس و واحد تربیت بدنی در دانشگاه‌ها
- حضور سرباز معلم ورزشی در مدارس
- تجلیل از دانشجویان مدال آوردر بین دانشگاه‌ها
- افزایش لوازم مصرفی و غیرمصرفی ورزشی در مدارس
- استقرار وسایل بدنسازی در مدارس و دانشگاه‌ها

#### ❖ توسعه ورزش حرفه‌ای استان

- اجرای سیاست‌های حمایتی و تشویقی
- تسهیل‌سازی جهت اخذ مجوز باشگاه
- استانداردسازی فرایند اخذ مجوز باشگاه
- تهیه فلوچارت مراحل طی مجوز باشگاه و ارایه آن به مراجعان
- تسهیل‌سازی جهت اخذ وام و زمین برای باشگاه‌ها
- واگذاری زمین از طرف مسکن شهرسازی به قیمت مناسب
- رایزنی با اداره کار جهت اخذ وام بنگاه‌های زودبازده بانک‌ها و صندوق‌ها
- انتخاب، معرفی و تشویق باشگاه‌های برتر
- تدوین طرح ارزیابی از باشگاه‌ها
- ارزیابی سالانه از باشگاه‌های برتر در مراسم‌های مختلف
- درجه‌بندی باشگاه‌های موجود
- اجرای سیاست‌های نظارتی
- ارزیابی کمی و کیفی باشگاه‌های موجود استان
- ارزیابی تعداد مربیان باشگاه‌ها
- ارزیابی کمی و کیفی تجهیزات
- ارزیابی مسابقات درون باشگاهی
- نظارت بر وضعیت حقوق ورزشی در باشگاه‌ها

- برگزاری دوره‌های آموزش حقوق ورزشی و مدیریت باشگاه‌ها
- نظارت بر نحوه قرارداد در باشگاه‌ها و نظارت بر مسائل انضباطی باشگاه‌ها
- رسیدگی به دعاوی حقوقی ورزشکاران و مسئولان باشگاه‌ها
- کنترل دوپینگ، داروهای انرژی‌زا و مکمل‌های غذایی
- تشکیل کمیته مشترک با همکاری علوم پزشکی، نیروی انتظامی و تربیت بدنی و نظارت مستمر در باشگاه‌ها در خصوص دوپینگ
- برگزاری کلاس‌های آموزشی تغذیه درست و مضرات داروهای غیرمجاز
- اطلاع‌رسانی هدفمند در خصوص لیست داروهای غیرمجاز

#### ❖ ایجاد و ساماندهی فضاهای استاندارد ورزشی

- تکمیل و تجهیز اماکن ورزشی روباز و سرپوشیده در دست احداث و نوسازی و تجهیز اماکن ورزشی موجود
- تکمیل و تجهیز پروژه‌های استانی
- تکمیل و تجهیز پروژه‌های ملی
- نوسازی، ایمن‌سازی و تعمیر اماکن ورزشی موجود
- تکمیل و تجهیز پروژه‌های در دست احداث سایر ارگان‌ها
- تکمیل و تجهیز پروژه‌های آموزش و پرورش و نوسازی، ایمن‌سازی و تجهیز اماکن موجود
- احداث پروژه‌های جدید مطابق با کسری سرانه فضای ورزشی هر شهرستان و مکان یابی مناسب
- احداث پروژه‌های جدید آموزش و پرورش به میزان ۸۷۵۰۰ متر مربع
- ساماندهی فضاهای طبیعی و پارک‌ها با قابلیت انجام ورزش‌های همگانی
- ساخت فضای ورزشی روباز چند منظوره در پارک‌ها
- شناسایی مدارس با امکان فعالیت ورزشی در آنها و ساماندهی و تجهیز آنها
- گسترش مجموعه ورزشی گاوآزنک به منظور ایجاد ایستگاه اصلی ورزش همگانی شهر زنجان

- ساماندهی سد گلابر برای ورزش‌های آبی تفریحی
- استفاده از ظرفیت رودخانه قزل اوزن زنجان برای ورزش‌های آبی و تفریحی
- شناسایی مسیرهای جذاب برای کوه پیمایی در سطح استان و توسعه تورهای کوه پیمایی

- شناسایی ادارات با قابلیت انجام ورزش صبحگاهی در محوطه آنها

❖ ایجاد سیاست‌های تشویقی درون استانی برای صاحبان صنایع، کارخانه‌های حامی ورزش و بخش خصوصی و

#### سایر بخش‌ها

- ایجاد انگیزه جهت مشارکت بخش خصوصی در ورزش
- تبلیغ تولیدات و کالاهای بخش خصوصی
- تبلیغ تولیدات و کالاهای بخش خصوصی
- ترویج فرهنگ وقف در ورزش و حمایت از خیرین ورزشی ساز
- تبلیغ در سطح مساجد و نماز جمعه
- تبلیغ در صدا و سیمای استان
- معرفی خیرین ورزشی ساز در سطح جامعه برای ایجاد انگیزه بیشتر

در ادامه فهرستی از مهمترین اقدامات اجرایی استان زنجان به تفکیک مناطق شهری و روستایی در سطح شهرستان‌ها به همراه درصد پیشرفت فیزیکی آنها بیان شده است.

جدول ۲۴. اقدامات اجرایی استان در حوزه ورزش در مناطق شهری

ردیف	عنوان فضاهای ورزشی	طارم	دستگاه اجرایی	پیشرفت فیزیکی - درصد
1	سالن ورزشی بانوان خرمدره	ابهر	سازمان	45%
2	سالن ورزشی بانوان ماهنشان	ابهر	سازمان	45%
3	سکوی تماشاچی طارم	ابهر	سازمان	40%
4	سکوی تماشاچی خرمدره	ابهر	سازمان	16
5	سکوی تماشاچی ایجرود	ابهر	سازمان	36
6	استخر سرپوشیده ماهنشان	ابهر	سازمان	29
7	استخر سرپوشیده هیدج	ابهر	سازمان	35
8	استخر سرپوشیده صائین قلعه	ابهر	سازمان	35
9	سالن ۳۰۰۰ نفری ابهر	ابهر	سازمان	20
10	پیست سوارکاری سلطانیه	ابهر	سازمان	5

5	سازمان	ابه‌ر	چمن مصنوعی شماره ۲ خدابنده	11
5	سازمان	ابه‌ر	چمن مصنوعی شماره ۳ خدابنده	12
12	سازمان	ایجرود	چمن مصنوعی طارم	13
0	سازمان	ایجرود	چمن مصنوعی ماهنشان	14
5	سازمان	ایجرود	چمن مصنوعی حلب	15
5	سازمان	ایجرود	چمن مصنوعی شماره ۵ زنجان	16
5	سازمان	خدابنده	چمن مصنوعی شماره ۶ زنجان	17
5	سازمان	خدابنده	چمن مصنوعی شماره ۷ زنجان	18
44	نهاد ریاست جمهوری	خدابنده	سالن بانوان خدابنده	19
30	نفت	خدابنده	احداث سالن سنگ نوردی زنجان	20
100	نفت	خدابنده	زمین فوتبال دندی	21
45	نفت	خدابنده	زمین چمن خرمدره	22
45	سازمان	خرمدره	سالن هندبال و هاکی	23
45	سازمان	خرمدره	خانه کشتی ابهر	24
55	استانی	خرمدره	استخر سرپوشیده گرماب	25
33	استانی	خرمدره	استخر سرپوشیده ایجرود	26
80	استانی	زنجان	چمن مصنوعی ابهر	27
38	استانی	زنجان	چمن مصنوعی گرماب	28
51	استانی	زنجان	سالن بانوان آب‌بر	29
5	استانی	زنجان	سایت پروازی زنجان	30
14	استانی	زنجان	سکوی تماشاچی ابهر	31
5	استانی	زنجان	خانه هنر های رزمی	32
55	استانی	زنجان	احداث سونا و جکوزی ابهر	33
99	استانی	زنجان	تکمیل زمین‌های چمن چمران	34
75	استانی	زنجان	سکوی ۳۰۰ نفری آب‌بر	35
40	استانی	زنجان	زمین چمن مصنوعی ۱۵ خرداد شرقی	36
3	استانی	زنجان	مطالعه احداث استخر سرپوشیده بانوان طارم	37
30	استانی	زنجان	سالن ژیمناستیک خرمدره	38
8	استانی	زنجان	سالن الغدیر	39
100	استانی	زنجان	سالن حلب	40
100	استانی	شهرستان	سکوی تماشاچی و دیوار کشی شهید فهمیده	41
100	استانی	طارم	سالن تمرینی عسلک ابهر	42
100	استانی	طارم	مطالبات مجموعه هیدج	43
100	استانی	طارم	تکمیل سکوی شرقی و غربی انقلاب	44
100	استانی	طارم	تکمیل سالن بانوان ابهر	45
100	استانی	ماهنشان	تکمیل مجموعه ورزشی جانبازان	46
100	استانی	ماهنشان	سکوی زمین فوتبال صائین قلعه	47
100	استانی	ماهنشان	احداث استخر سرپوشیده زنجان	48
10	استانی	ماهنشان	سالن شهید چمران	49

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

جدول ۲۵. اقدامات اجرایی استان در حوزه ورزش در مناطق روستایی

ردیف	عنوان مکان ورزشی	شهرستان	دستگاه اجرایی
1	سالن گوگرچینگ	زنجان	اداره کل
2	تکمیل فضای ورزشی حصار	زنجان	اداره کل
3	تکمیل سالن دولت آباد	ابهر	اداره کل
4	تکمیل فضای ورزشی حسام آباد	زنجان	اداره کل
5	سالن ورزشی سهرین	زنجان	اداره کل
6	سالن ورزشی قلتوق	زنجان	اداره کل
7	سالن ورزشی رجعین	زنجان	اداره کل
8	سالن محمود آباد	خدابنده	اداره کل
9	سالن دستجرده	طارم	اداره کل
10	سالن ورزشی سهند علیا	ماهانشان	اداره کل
11	سالن نصیرآباد	خرمدره	اداره کل
12	احداث ۵ باب فضای ورزشی روباز		اداره کل
13	احداث فضای ورزشی روستایی در شهرستان ابهر	ابهر	اداره کل
14	احداث فضای ورزشی روستایی شهرستان خرمدره	خرمدره	اداره کل
15	تکمیل ۶ باب فضای ورزشی روستایی		اداره کل
16	تکمیل فضای ورزشی گوهر	طارم	اداره کل
17	تکمیل فضای ورزشی دیزج آباد	زنجان	اداره کل
18	تکمیل فضای ورزشی بامچی	زنجان	اداره کل
19	تکمیل فضای ورزشی محمود آباد	خدابنده	اداره کل
20	تکمیل فضای ورزشی نور آباد	خدابنده	اداره کل
21	تکمیل سالن ورزشی جوقین	ایجرود	اداره کل
22	سالن ورزشی حسین آباد	ابهر	اداره کل
23	تکمیل سالن ورزشی انگوران	ماهانشان	اداره کل
24	تکمیل سالن ورزشی نور آباد	خدابنده	اداره کل
25	تکمیل سالن ورزشی هزار رود	طارم	اداره کل
26	تکمیل فضای ورزشی گیلانکشه	طارم	اداره کل

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

## ۹- برنامه دستگاه برای سازماندهی و اجرای طرح‌های سرمایه‌گذاری بخش عمومی، خصوصی و تعاونی

### ۹-۱- طرح‌های سرمایه‌گذاری ایجاد شده سازمان تربیت بدنی استان زنجان

در این بخش به بررسی پروژه‌ها و طرح‌های عمرانی در دست اجرا و افتتاح شده استان زنجان در بخش تربیت بدنی اشاره

می‌شود.

## ❖ پروژه جانبازان و معلولین

جدول ۲۶. پروژه جانبازان و معلولین

مبلغ برآورد اولیه پروژه	پیش‌بینی تاریخ خاتمه	درصد پیشرفت فیزیکی			سال شروع پروژه	سطح زیر بنا (متر مربع)
		کل	در این ماه	ماه قبل		
۱۴,۱۴۰ ریال	۱۳۸۷	۱۰۰		۱۰۰	۱۳۷۶	۴۵۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

## ❖ افتتاح شش پروژه بزرگ عمرانی، ورزشی و کلنگ‌زنی استخر قهرمانی زنجان

پروژه‌های افتتاحی شامل سالن‌های ورزشی صخره نوردی، ووشو، تکواندو، جودو و دو چمن مصنوعی انقلاب می‌باشد که در مجموع اعتبار تخصیص یافته به این پروژه‌های ۲۲۴۰۰ میلیون ریال از محل اعتبارات ملی و نفت بوده و با افتتاح آنان ۵۸۷۲ متر مربع بر زیرساخت‌های ورزشی استان زنجان افزوده خواهد شد.

گفتنی است سالن صخره نوردی و ووشو به ترتیب ۹۰۰ و ۱۳۰۰ متر مربع و در مجموع با هزینه‌ای بالغ بر ۱۱۰۰ میلیون ریال، سالن تکواندو و جودو هر یک دارای مساحت ۷۵۰ متر مربع و در مجموع با اعتبار ۹۰۰۰ میلیون ریال و همچنین دو چمن مصنوعی انقلاب هر یک به مساحت ۱۰۸۶ مترمربع و در مجموع با هزینه‌ای بالغ بر ۲۴۰۰ میلیون ریال احداث گردیده‌اند.

در ادامه افتتاح این پروژه‌های عمرانی و ورزشی، استخر قهرمانی زنجان با مساحت ۷۵۰۰ متر مربع و با اعتباری بالغ بر ۴۱۵۰۰ میلیون ریال از محل اعتبارات وزارت نفت و استانی کلنگ‌زنی شده است.

## ❖ افتتاح سالن ژیمناستیک خرمدره

سالن ژیمناستیک شهرستان خرمدره با متراژ ۱۱۵۲ متر مربع و با اعتباری بالغ بر ۷۰۰ میلیون ریال افتتاح شد. این پروژه عمرانی اواخر سال ۸۶ کلنگ‌زنی شده بود که با هزینه‌ای بالغ بر ۷۰۰ میلیون ریال از محل اعتبارات استانی تکمیل و تجهیز شد که با افتتاح این پروژه ۱۱۵۲ متر مربع به زیرساخت‌های اماکن ورزشی سرپوشیده استان افزوده شد.

### ❖ استادیوم ۱۵ خرداد زنجان

جدول ۲۷. استادیوم ۱۵ خرداد زنجان

مبلغ برآورد اولیه پروژه	پیش‌بینی تاریخ خاتمه	درصد پیشرفت فیزیکی			سال شروع پروژه	سطح زیر بنا (متر مربع)
		کل	در این ماه	ماه قبل		
۲,۷۹۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	۱۳۹۱	۱۰۰	۰	۱۰۰	۱۳۸۳	۶۵۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

### ❖ افتتاح مجتمع ورزشی نیلگون در ابهر با مساحتی بالغ بر ۱۷۰۰ متر مربع

این مجتمع دارای مساحت ۱۷۰۰ متر مربع می باشد که میزان اشتغالزایی آن ۳۵ نفر رقم خورده است و شامل استخر، سونا، جکوزی، سالن‌های ورزشی، بخش اورژانس، اداری و دیگر امکانات می باشد که مقرر گردیده است در سال ۹۱ توسط بخش خصوصی مورد بهره‌برداری قرار گیرد.

### ❖ افتتاح و کلنگ زنی ۱۵ طرح ورزشی در شهرستان طارم

این مجموعه‌های ورزشی شامل زمین خاکی فوتبال و زمین والیبال می‌باشند که با اعتباری بالغ بر ۲۸۸ میلیون تومان از اواخر سال ۸۹ کلنگ زنی شده و در سال ۹۰ افتتاح گردیده‌اند.

### ❖ مجموعه ورزشی مادران و کودکان زنجان

جدول ۲۸. مجموعه ورزشی مادران و کودکان زنجان

مبلغ برآورد اولیه پروژه	پیش‌بینی تاریخ خاتمه	درصد پیشرفت فیزیکی			سال شروع پروژه	سطح زیر بنا (متر مربع)
		کل	در این ماه	ماه قبل		
۱۴,۱۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	۱۳۸۹	۹۶	۰	۹۶	۱۳۸۱	۵۰۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

### ❖ تکمیل سالن ۳۰۰۰ نفری خرمدره

جدول ۲۹. تکمیل سالن ۳۰۰۰ نفری خرمدره

مبلغ برآورد اولیه پروژه	پیش‌بینی تاریخ خاتمه	درصد پیشرفت فیزیکی			سال شروع پروژه	سطح زیر بنا (متر مربع)
		کل	در این ماه	ماه قبل		
۶,۹۹۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	۱۳۸۹	۱۰۰	۰	۱۰۰	۱۳۸۱	۳۰۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

### ❖ تکمیل زمین فوتبال ایجرود

جدول ۳۰. تکمیل زمین فوتبال ایجرود

مبلغ برآورد اولیه پروژه	پیش‌بینی تاریخ خاتمه	درصد پیشرفت فیزیکی			سال شروع پروژه	سطح زیر بنا (متر مربع)
		کل	در این ماه	ماه قبل		
۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	۱۳۸۹	۹۵	۰	۹۵	۱۳۸۶	۱۲۰۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

### ❖ عنوان پروژه استادیوم ۱۵۰۰۰ نفری زنجان

جدول ۳۱. عنوان پروژه استادیوم ۱۵۰۰۰ نفری زنجان

مبلغ برآورد اولیه پروژه	پیش‌بینی تاریخ خاتمه	درصد پیشرفت فیزیکی			سال شروع پروژه	سطح زیر بنا (متر مربع)
		کل	در این ماه	ماه قبل		
۵۸,۶۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	۱۳۹۰	۶۶	۰	۶۶	۱۳۸۳	۱۴۰۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

## ۹-۲- طرح‌های سرمایه‌گذاری در دست اجرای سازمان تربیت بدنی استان زنجان

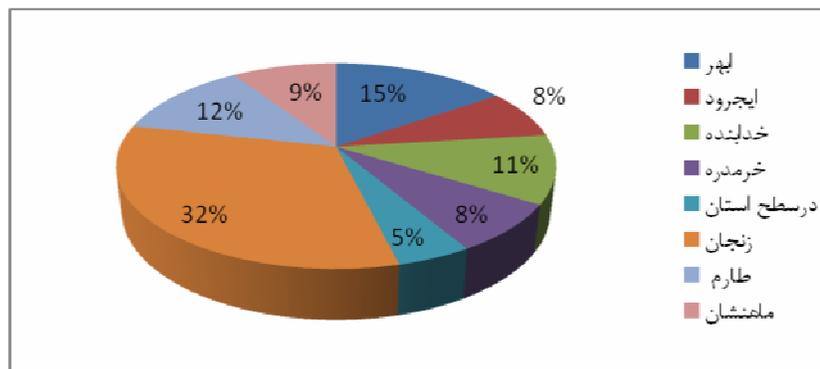
طرح‌های عمرانی در حال اجرا توسط اداره کل تربیت بدنی استان زنجان به شرح جدول شماره ۳۲ می‌باشد.

جدول ۳۲. پروژه‌های استانی سازمان تربیت بدنی

ردیف	شهرستان	تعداد طرح	سهم
۱	ابهر	۱۰	۱۵.۳۸
۲	ایجرود	۵	۷.۶۹
۳	خدابنده	۷	۱۰.۷۷
۴	خرمدره	۵	۷.۶۹
۵	در سطح استان	۳	۴.۶۲
۶	زنجان	۲۱	۳۲.۳۱
۷	طارم	۸	۱۲.۳۱
۸	ماه‌نشان	۶	۹.۲۳
جمع کل استان		۶۵	۱۰۰

مأخذ: اداره کل تربیت بدنی استان زنجان

با توجه به جدول ۳۲، مشاهده می‌شود که بیشترین طرح را در دستگاه سازمان تربیت بدنی، شهرستان زنجان با ۲۱ طرح دارد و کمترین آن در سطح استان با ۳ طرح دارد و شهرستان‌های ابهر، طارم، خدابنده، ماه‌نشان، ایجرود و خرمدره از منظر تعداد، در میانه این دو شهرستان قرار دارند. در نمودار ۵ سهم هر شهرستان از پروژه‌های استانی در این دستگاه نشان داده شده است.



نمودار ۵. سهم پروژه‌های استانی سازمان تربیت بدنی

سهم زنجان، که بیشترین طرح را دارد، ۳۲.۳۱٪ است و این سهم برای سطح استان، که کمترین طرح را در این دستگاه دارد ۴.۶۲٪ می‌باشد.

### ۹-۳- طرح‌های زودبازده در دست اجرای سازمان تربیت بدنی استان زنجان

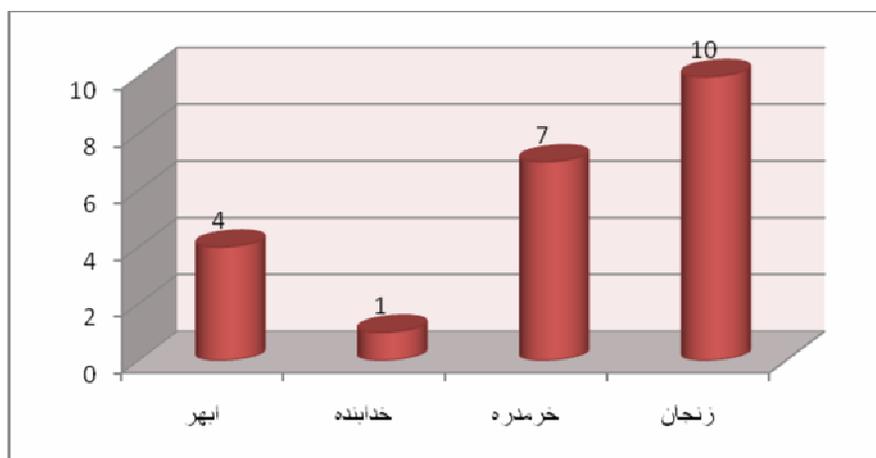
در جدول ۳۳، طرح‌های زودبازده در دست اجرا در سازمان تربیت بدنی به تفکیک شهرهای استان آورده شده است.

جدول ۳۳. طرح‌های زودبازده در دست اجرا در سازمان تربیت بدنی

شهرستان	تعداد طرح	اشتغال ارسالی	میزان درخواست	اشتغال مصوب	میزان مصوب	اشتغال عقد	میزان عقد	اشتغال پرداخت	میزان پرداخت
ابهر	4	42	10850	0	0	0	0	0	0
خدابنده	1	3	300	0		0		0	0
خرمدره	7	29	2700	13	650	10	650	10	650
زنجان	10	48	12000	22	2180	22	2180	22	2180
جمع کل استان	22	122	25850	35	2830	32	2830	32	2830

مأخذ: اداره کار و امور اجتماعی استان زنجان

با توجه به جدول ۳۳، سازمان تربیت بدنی دارای ۲۲ طرح در شهرهای ابهر، خدابنده، خرمدره و زنجان است. در نمودار ۶، تعداد طرح‌های سازمان تربیت بدنی به تفکیک شهرستان نشان داده شده است.



نمودار ۶. تعداد طرح‌های زودبازده در دست اجرا در سازمان تربیت بدنی

با توجه به نمودار ۶، به این نتیجه می‌رسیم که شهرستان زنجان با ۱۰ طرح در صدر قرار داشته و شهرهای خرمدره با ۷ طرح، ابهر با ۴ طرح و خدابنده با ۱ طرح در رده‌های بعدی قرار دارند.

همچنین در ادامه جدولی طراحی شده است که طی آن میزان اشتغالی که در سالهای برنامه پنجم در پی اجرای طرحهای ورزشی استان ایجاد خواهد شد را به تفکیک شهرستان ها نشان می دهد:

جدول ۳۴. تعداد پروژه‌های فعال جدید در سال های برنامه پنجم در بخش نگهداری و مدیریت اماکن ورزشی دولتی

شهرستان زنجان										
میزان اشتغال					۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	
۹۴	۹۳	۹۲	۹۱	۹۰						
۲	۵	۵	۲	۲	سالن سرپوشیده تنیس	فاز یک استخر قهرمانی	استادیوم ۱۵ هزار نفری	سالن هندبال هاکی	سالن روستای سهرین	
۲			۴	۴	سالن سرپوشیده اسکیت			مجموعه ورزشی مادران و کودکان	سالن ورزشی تکواندو - جودو	
۲			۲	۴	سالن سرپوشیده تیر و کمان			سالن روستایی رجعین	خانه ووشو - سنگ نوردی	
۴			۲	۱	پیست سرپوشیده دوچرخه سواری			سالن روستایی قلتوق	۲ زمین چمن مصنوعی انقلاب	
			۲	۲				چمن مصنوعی ۱۵ خرداد شرقی	سالن ورزشی روستایی سارمساقلو	
			۱					چمن مصنوعی آزادگان		
			۱					چمن مصنوعی امیرکبیر		
۱۰	۵	۵	۱۲	۱۳					جمع کل	
شهرستان ابهر										
۳	۴	۴	۲		سکوی تماشاجی شناط ابهر	استخر سلطانیه	استخر هیدج	خانه کشتی ابهر		
	۴	۴	۲			پیست اسبدوانی	استخر صابین قلعه	سالن ورزشی سنبل آباد		
	۳		۲			سالن ۳ هزار نفری ابهر		زمین فوتبال عسلک ابهر		
۳	۱۱	۸	۶						جمع کل	
شهرستان خرمدره										
		۲	۲	۲			سکوی تماشاجی خرمدره	زمین فوتبال خرمدره	سالن ژیمناستیک خرمدره	
			۲					سالن روستایی نصیرآباد		
			۱					سونا چکوزی خرمدره		

		۲	۵	۲				جمع کل
<b>شهرستان خداآینده</b>								
		۴	۲	۱		استخر گرماب	سالن ورزشی بانوان قیدار	چمن مصنوعی شهر قیدار
		۱		۲		چمن مصنوعی گرماب		سالن روستایی گوگر چینک
		۵	۲	۳				جمع کل
<b>شهرستان ماهنشان</b>								
		۴	۲			استخر ماهنشان	سالن بانوان ماهنشان	
			۲				سالن ورزشی سهند علیا	
		۴	۴					جمع کل
<b>شهرستان ایجرود</b>								
			۴				استخر ایجرود	
			۱				سکوی تماشاجی	
			۵					جمع کل
<b>شهرستان طارم</b>								
		۴	۲			استخر آبیر	سالن روستای دستجرده	
		۴	۲					جمع کل

مأخذ: اداره کل ورزش و جوانان استان زنجان

بنابراین انتظار می‌رود که میزان اشتغال استان در بخش نگهداری و مدیریت اماکن ورزشی دولتی در سال ۱۳۹۰، به ۱۸ نفر، سال ۱۳۹۱، ۳۶ نفر، ۱۳۹۲، ۲۸ نفر، ۱۳۹۳، ۱۶ نفر و در سال ۱۳۹۴، ۱۳ نفر افزایش یابد.

همچنین جدول زیر نمایی از طرح توسعه اشتغال در بخش باشگاه‌های خصوصی را به تفکیک شهرستان‌ها نشان می‌دهد. این جدول گویای پیش‌بینی تعداد باشگاه‌هایی است که در پنج‌ساله برنامه پنجم توسعه به باشگاه‌های خصوصی استان افزوده خواهند شد.

جدول ۳۵. تعداد باشگاه‌های خصوصی و میزان اشتغال آنها در طول برنامه پنجم

شهرستان زنجان										
سال ۱۳۹۴		سال ۱۳۹۳		سال ۱۳۹۲		سال ۱۳۹۱		سال ۱۳۹۰		طرح‌های زودبازده
۶	۳	۶	۳	۸	۴	۸	۴	۱۰	۵	باشگاه‌های بدنسازي
۲	۱	۴	۲	۲	۲	۶	۳	۶	۳	باشگاه‌های رزمي
۴	۲	۴	۲	۴	۲	۶	۳	۶	۳	باشگاه‌های آمادگي جسماني
۲	۱	۲	۱	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های بيليارد
۴	۲	۴	۲	۴	۲	۴	۲	۶	۳	باشگاه‌های متفرقه
۱۸	۹	۲۰	۱۰	۲۰	۱۱	۲۶	۱۳	۳۰	۱۵	جمع
شهرستان ابهر										
۴	۲	۴	۲	۶	۳	۶	۳	۸	۴	باشگاه‌های بدنسازي
۲	۱	۴	۲	۴	۲	۴	۲	۶	۳	باشگاه‌های رزمي
۲	۱	۴	۲	۴	۲	۴	۲	۶	۳	باشگاه‌های آمادگي جسماني
۰	۰	۲	۱	۰	۰	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های بيليارد
۲	۱	۲	۱	۴	۲	۴	۲	۶	۳	باشگاه‌های متفرقه
۱۰	۵	۱۶	۸	۱۸	۹	۲۰	۱۰	۲۸	۱۴	جمع
شهرستان خرمدره										

۴	۲	۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های بدنسازی
۴	۲	۲	۱	۰	۰	۰	۰	۲	۱	باشگاه‌های رزمی
۴	۲	۴	۲	۲	۱	۲	۲	۴	۲	باشگاه‌های آمادگی جسمانی
۰	۰	۲	۱	۲	۱	۰	۰	۰	۰	باشگاه‌های بیلیارد
۲	۱	۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های متفرقه
۱۴	۷	۱۶	۸	۸	۴	۶	۴	۱۰	۵	جمع
<b>شهرستان خدابنده</b>										
۴	۲	۶	۳	۴	۲	۴	۲	۶	۳	باشگاه‌های بدنسازی
۴	۲	۴	۲	۴	۲	۲	۱	۴	۲	باشگاه‌های رزمی
۴	۲	۲	۱	۴	۲	۴	۲	۶	۳	باشگاه‌های آمادگی جسمانی
۲	۱	۰	۰	۲	۱	۰	۰	۰	۰	باشگاه‌های بیلیارد
۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	۴	۲	باشگاه‌های متفرقه
۱۸	۹	۱۴	۷	۱۶	۸	۱۲	۶	۲۰	۱۰	جمع
<b>شهرستان ایجرود</b>										
۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های بدنسازی
۴	۲	۲	۱	۰	۰	۰	۰	۲	۱	باشگاه‌های رزمی
۲	۱	۲	۱	۰	۰	۰	۰	۲	۱	باشگاه‌های آمادگی جسمانی
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	باشگاه‌های بیلیارد
۴	۲	۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های متفرقه
۱۴	۶	۱۰	۵	۴	۲	۴	۲	۸	۴	جمع
<b>شهرستان ماهنشان</b>										
۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه‌های بدنسازی

۴	۲	۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه های رزمی
۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه های آمادگی جسمانی
۲	۱	۰	۰	۲	۱	۰	۰	۰	۰	باشگاه های بیلیارد
۲	۱	۴	۲	۲	۱	۲	۱	۲	۱	باشگاه های متفرقه
۱۶	۸	۱۲	۶	۱۰	۵	۸	۴	۸	۴	جمع

مأخذ: اداره کل ورزش و جوانان استان زنجان

همانطور که مشاهده می شود در پایان سال ۱۳۹۴ در کل استان زنجان ۴۸ باشگاه با ۹۸ شاغل ایجاد خواهد شد.

## ۱۰- برآورد سرمایه‌گذاری مورد نیاز برای تحقق اهداف کمی دستگاه به تفکیک بخش‌های عمومی، خصوصی و تعاونی در دوران برنامه پنجم برای فعالیت‌های تحت پوشش دستگاه

جهت برآورد سرمایه‌گذاری در دوران برنامه پنجم به سه شیوه عمل شد. ابتدا با استفاده از جدول داده ستانده سرمایه‌گذاری مورد نیاز برای هر فرصت شغلی جدید در استان به تفکیک فعالیت‌های اقتصادی محاسبه گردید و در مشاغل جدید مورد نیاز استان به تفکیک فعالیت‌ها ضرب شد. و به این ترتیب سرمایه‌گذاری استان محاسبه گردید ولی نتایج دچار کم برآوردی بود و میزان آن با تولید ناخالص داخلی استان تطابق نداشت. در روش دوم از نسبت افزایش سرمایه به افزایش محصول (ICOR) استفاده گردید. نتایج این روش بهتر از روش اول بود و به نظر می‌رسید با سهم سرمایه‌گذاری در تولید ناخالص داخلی تطابق دارد. در روش سوم از نسبت سرمایه‌گذاری به تولید در بخش‌های مختلف در جدول داده ستانده استانی استفاده شد. در نهایت نتایج روش دوم مبنای تنظیم سند قرار گرفت چرا که هم با معیار سهم سرمایه‌گذاری در تولید ناخالص داخلی تطابق داشت و هم سهم بخش‌های مختلف از سرمایه‌گذاری استان منطقی بود.

پیش‌بینی می‌شود در دوره برنامه پنجم توسعه سرمایه‌گذاری در استان زنجان از 6856615 میلیون ریال در سال ۱۳۹۰ به 10285627 میلیون ریال در سال ۱۳۹۴ ارتقا یابد. در این دوره سرمایه‌گذاری در استان زنجان صورت گیرد. در واقع لازمه رشد ۸.۲ درصدی تحقق آن است که در این دوره مجموعاً 42405382 میلیون ریال سرمایه‌گذاری در استان انجام شود و در صورتی که تلاش لازم برای تحقق این میزان سرمایه‌گذاری صورت نپذیرد بیکاری در استان بیش از ۷ درصد خواهد شد.

در فاصله سال‌های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۴ سهم بخش صنعت از سرمایه‌گذاری بیش از سایر بخش‌ها و بالغ بر 10337606 میلیون ریال است و ۲۴.۴ درصد از سرمایه‌گذاری استان به این بخش اختصاص خواهد یافت. واسطه‌گری مالی و عمده‌فروشی، خرده‌فروشی، تعمیر وسایل نقلیه موتوری و کالاهای شخصی و خانگی به ترتیب با سهم‌هایی معادل ۱۷.۹ و ۱۳.۱ درصد در رتبه‌های بعدی سرمایه‌گذاری استان زنجان قرار می‌گیرند.

پیش‌بینی می‌شود کمترین سرمایه‌گذاری در شیلات انجام گیرد، به طوری که اعداد برآوردی نشان می‌دهد که این بخش در دوره برنامه پنجم در مجموع ۱۳۷۰۳ میلیون ریال سرمایه را جذب می‌کند. هتل و رستوران و مستغلات، اجاره و فعالیت‌های کار و کسب از دیگر بخش‌هایی هستند که طبق پیش‌بینی‌های صورت گرفته کمترین سرمایه‌گذاری در آنها انجام می‌پذیرد.

بر طبق جدول زیر ملاحظه می‌شود که میزان سرمایه‌گذاری در بخش سایر خدمات عمومی، اجتماعی، شخصی و خانگی که تربیت بدنی نیز در زمره این رشته فعالیتی جای می‌گیرد، در سال ۱۳۹۰ معادل ۱۳۱۶۴۰ میلیون ریال به ۱۹۳۹۲۸ میلیون ریال در سال ۱۳۹۴ خواهد رسید.

جدول ۳۶. پیش‌بینی سرمایه‌گذاری بر حسب فعالیت‌های عمده اقتصادی در دوران برنامه پنجم توسعه به قیمت ثابت سال ۱۳۸۶ (میلیون ریال)

جمع برنامه پنجم	دوران برنامه پنجم <sup>۱</sup>					شرح
	۱۳۹۴	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱	۱۳۹۰	
4428514	1026638	950770	880504	815433	755170	کشاورزی، شکار و جنگلداری
13703	3023	2875	2734	2599	2472	شیلات
2054164	496913	449574	406745	367997	332935	استخراج معدن
10337606	2609087	2304849	2036085	1798661	1588924	صنعت- ساخت
1433987	332490	307894	285109	264010	244484	تامین برق، گاز و آب
921732	238277	207613	180895	157615	137331	ساختمان
5573552	1330906	1212780	1105139	1007055	917671	عمده‌فروشی، خرده‌فروشی،...
106611	22809	22040	21295	20580	19887	هتل و رستوران
3409780	801143	736550	677161	622561	572365	حمل و نقل و انبارداری و ارتباطات
7572483	1883925	1677883	1494372	1330932	1185371	واسطه‌گری‌های مالی
233423	52093	49235	46536	43986	41572	مستغلات، اجاره و فعالیت‌های کار و کسب
1001343	221547	210358	199731	189642	180065	اداره امور عمومی،...
2754190	654191	597868	546402	499359	456369	آموزش
1757899	418656	382057	348656	318174	290357	بهداشت و مددکاری اجتماعی
806396	193928	176026	159776	145026	131640	سایر خدمات عمومی، شخصی، خانگی و اجتماعی
42405382	10285627	9288371	8391141	7583629	6856615	جمع

مأخذ: محاسبات مشاور استانی

با توجه به ارزیابی‌های کارشناسی، سرمایه‌گذاری مورد نیاز به تفکیک گروه‌های عمده فعالیت و به تفکیک بخش‌ها به شرح ذیل برآورد شده است.

طبق جدول زیر ملاحظه می‌شود که در سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، شخصی و خانگی کل سرمایه‌گذاری در دوران برنامه پنجم به میزان ۸۰۶.۴ میلیارد ریال است که از این میزان سهم بخش تعاونی معادل ۹۶.۸، بخش عمومی ۴۰.۳ و بخش خصوصی معادل ۶۶۹.۳ میلیارد ریال می‌باشد.

جدول ۳۷. سرمایه‌گذاری مورد نیاز در برنامه پنجم استان به تفکیک گروه‌های عمده فعالیت و بخش مجری به قیمت ثابت سال ۱۳۸۶ (میلیارد ریال)

توزیع سرمایه‌گذاری			کل سرمایه‌گذاری در دوران برنامه پنجم	گروه‌های عمده فعالیت
خصوصی	عمومی	تعاونی		
3144.2	398.6	885.7	4428.5	کشاورزی، شکار و جنگلداری
9.7	0.5	3.4	13.7	شیلات
1663.9	184.9	205.4	2054.2	استخراج معدن
7753.2	1033.8	1550.6	10337.6	صنعت- ساخت
286.8	1003.8	143.4	1434.0	تامین برق، گاز و آب
645.2	46.1	230.4	921.7	ساختمان
5099.8	83.6	390.1	5573.6	عمده فروشی، خرده فروشی،...
85.3	5.3	16.0	106.6	هتل و رستوران
2898.3	170.5	341.0	3409.8	حمل و نقل و انبارداری و ارتباطات
6360.9	302.9	908.7	7572.5	واسطه‌گری های مالی
217.1	4.7	11.7	233.4	مستغلات، اجاره و فعالیت‌های کار و کسب
180.2	801.1	20.0	1001.3	اداره امور عمومی، دفاع و تامین اجتماعی اجباری
2093.2	247.9	413.1	2754.2	آموزش
1406.3	140.6	210.9	1757.9	بهداشت و مددکاری اجتماعی
669.3	40.3	96.8	806.4	سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، شخصی و خانگی
32513.5	4464.5	5427.4	42405.4	جمع

مأخذ: محاسبات مشاور استانی

## ۱۱- تأمین منابع مالی برای سرمایه‌گذاری‌های بخش عمومی، خصوصی و تعاونی در دوران برنامه پنجم

به طور کلی تأمین منابع مالی این بخش جهت انجام سرمایه‌گذاری از محل بودجه ملی، بودجه استانی و درآمد اختصاصی دستگاه تأمین می‌شود. در این میان علاوه بر اداره کل تربیت بدنی استان زنجان، برخی دستگاه‌های اجرایی دیگر نیز به عنوان همکار، متولی انجام تعهدات این اداره‌اند که به شرح زیر می‌باشند:

- مسکن و شهرسازی
- شهرداری
- فرمانداری
- دانشگاه
- آموزش و پرورش استان
- سازمان نوسازی مدارس

- اداره کار و امور اجتماعی
- بانکها
- بسیج استان
- بخش خصوصی
- سازمان تبلیغات استانی
- و صدا و سیما استان

## ۱۲- تعهدات دستگاه برای تسهیل ایجاد اشتغال و توسعه سرمایه‌گذاری در بخش‌های خصوصی و تعاونی

در این بند به ارایه برخی تعهدات دستگاه در حوزه‌های آموزش، تسهیلات بانکی، معافیت‌های مالیاتی برای سرمایه‌گذاران، خصوصی‌سازی و ساده‌سازی مقررات می‌پردازیم. مجموعه فعالیت‌هایی که در چارچوب این محورها صورت می‌گیرد، موجب افزایش اشتغال و انجام سرمایه‌گذاری در طول برنامه پنجم خواهد شد.

### ۱۲-۱- آموزش

- ارایه برنامه‌های کوتاه مدت و بلندمدت در خصوص برگزاری دوره‌های آموزشی برای مربیان و ورزشکاران
- برگزاری دوره آموزشی ویژه مدیران بخش تربیت بدنی و باشگاه‌های ورزشی
- برگزاری جلسات، نشست‌ها، سمینارها، کارگاه‌های آموزشی و همایش جهت ارایه آموزش‌های تکمیلی برای مدیران ورزشی استان
- برگزاری دوره‌های شیوه‌های نوین مدیریت برای مدیران باشگاه‌های ورزشی خصوصی و دولتی
- برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی متناسب با نیازهای کارشناسان و دست‌اندرکاران ورزش استان

### ۱۲-۲- تخصیص تسهیلات بانکی ارزان قیمت به پروژه‌های بخش خصوصی

- تأمین اعتبار کسری سرمایه‌گذاری جهت تجهیز باشگاه‌های ورزشی خصوصی در حال بهره‌برداری اولویت‌دار
- ارایه تسهیلات برای ایجاد باشگاه‌ها و آموزشگاه‌های ورزشی

### ۱۲-۳- معافیت‌های مالیاتی برای سرمایه‌گذاران

- بخشودگی قسمتی از هزینه‌های انتفاع از تأسیسات ورزشی برای واحدهایی که زودتر از زمان پرداخت اقساط خود به بهره‌برداری می‌رسند.

### ۱۲-۴- خصوصی‌سازی

- واگذاری امور و وظایف تصدی‌گری دستگاه‌های ذیربط به شرکت‌های خدماتی و باشگاه‌های خصوصی
- واگذاری امور چاپ و تکثیر، نظافت و باغبانی و حمل و نقل سازمان تربیت بدنی به بخش خصوصی

### ۱۲-۵- ساده‌سازی مقررات و تشریفات اداری

- اتخاذ رویه یکسان به منظور هدفمند ساختن سرمایه‌گذاری بر مبنای مزیت‌های استان با رویکرد توسعه ورزش همگانی
- اصلاح فرایندهای اداری جهت راه‌اندازی فعالیت‌های مربوط به حوزه تربیت بدنی
- تشکیل جلسات برای روان‌سازی سیستم اداری دستگاه‌های اجرایی مرتبط با سرمایه‌گذاری